



01.01.2025 - 30.09.2025

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Merkez Mahallesi, Raif Dinçkök Cd. No:2, 77602 Taşköprü/Çiftlikköy/Yalova
+90 (226) 353 25 45 www.aksa.com

İÇİNDEKİLER

I. ŞİRKET PROFİLİ 1-4

Şirket Bilgileri	1
Aksa Akrilik Hakkında	1
Vizyon	2
Yüksek Hedeflerimiz	2
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
İştirakler - Bağlı Ortaklıklar	3
Yönetim Kurulu ve Komiteler	3-4
Şirket Yönetimi	4

II. KISACA SEKTÖREL BİLGİLER 5-7

III. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 8

IV. YATIRIMLAR 8

V. ÖNEMLİ GELİŞMELER 8-9

VI. 2025 YILI BEKLENTİLERİ 10

VII. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ 10

VIII. BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER 11-12

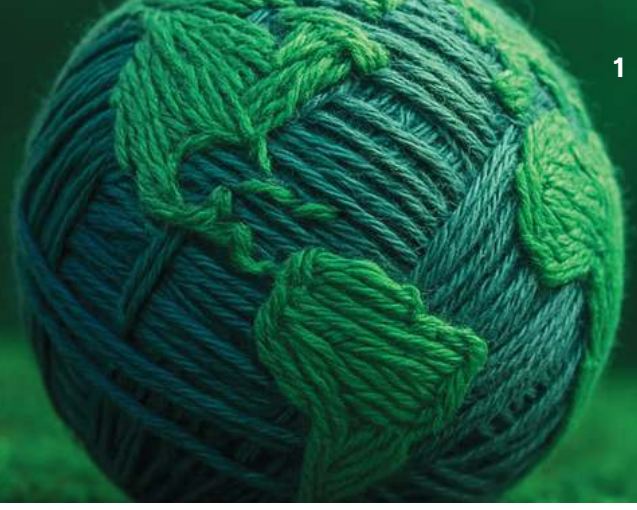
Birlikte Büyüyoruz, Birlikte Yenileniyoruz

Yeni logoları ile birlikte Aksa Akrilik ve bağlı ortaklıkları aynı dili konuşan, birbiriyle bütünleşik bir kimlik oluşturuyor;



I - ŞİRKET PROFİLİ

1



Ticari Ünvanı	Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul ("BİST")
İşlem Sembolü	AKSA
Merkez / Fabrika Adresi	Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No:2 Çiftlikköy - Yalova, Türkiye
Web Sitesi	www.aksa.com - ir@aksa.com
E-posta	aksa@aksa.com
Telefon No	(226) 353 25 45
Faks No	(226) 353 33 07

Aksa Akrilik Hakkında

1968 yılında kurulan ve 1971 yılında Yalova'daki tesislerinde üretime başlayan Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., bugün yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticilerinden biridir. Akkök Holding bünyesinde faaliyet gösteren Aksa Akrilik, yılda 355 bin tonluk üretim kapasitesi ve grup olarak 2.600'ü aşkın çalışanıyla tek çatı altında üretim yapan global ölçekte en büyük akrilik elyaf üreticisi konumundadır.

Şirketimizin ana faaliyet alanı, akrilik bazlı elyaf, tops ve tow üretimidir. Aynı zamanda tekstil sektörüne yönelik olarak AksaFil markasıyla devreye alınan iplik tesisi ve teknik elyaf segmentine yönelik katma değerli çözümlerle, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün portföyünü sürekli olarak genişletmektedir. %100 bağlı ortaklığı olarak kısmi bölünerek kurulmuş olan Akset Enerji Üretim A.Ş. 155 MW kapasiteli lisanslı enerji üretim tesisi ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Aksa Akrilik, %100 bağlı ortaklığı olan Aksa Carbon Advanced Composite Materials Holdings B.V. aracılığıyla karbon elyaf üretimi gerçekleştirmekte; başta havacılık, otomotiv ve savunma sanayi olmak üzere stratejik sektörlerle yüksek performanslı kompozit çözümler sunmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışı, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve teknolojiye yaptığı yatırımlarla Aksa Akrilik, sadece üretim gücüyle değil; inovasyon, çevresel sorumluluk ve dijital dönüşüm vizyonu ile da sektörüne yön veren lider bir sanayi kuruluşudur. Bugün 50 yılı aşkın deneyimiyle 5 kıtaya ihracat yapan Aksa, Türkiye ekonomisine sağladığı katkılarının yanı sıra çevreye, topluma ve paydaşlarına değer yaratmaya devam etmektedir.

I - ŞİRKET PROFİLİ (Devamı)



Vizyon

Akrilik elyaf sektöründe liderliği sürdürmek, ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konumuna gelmektir.

Yüksek Hedeflerimiz

Akrilik elyaf ve ileri malzemelerde geleceği şekillendirerek paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratmak.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı ve sermaye bilgileri aşağıdaki gibidir:

Sermaye Bilgileri

Ödenmiş Sermaye	3.885.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	6.500.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

Aksa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay Tutarı(TL)	Oran(%)
Akkök Holding A.Ş.	1.552.242.924	39,95
Emniyet Ticaret A.Ş.	960.508.012	24,72
Diğer(*)	1.372.249.064	35,33
Toplam	3.885.000.000	100,00

(*) 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Aksa hisselerinin %31,98'lik kısmı Borsa İstanbul (BİST)'de fiili dolaşımdadır.

Şirketin sermayesi her biri 1 Kr itibari değerinde 388.500.000.000 adet nama yazılı hisseden oluşmaktadır.

I - ŞİRKET PROFİLİ

(Devamı)



İştirakler - Bağlı Ortaklıklar

Ticari Ünvanı	Faaliyet Konusu	Oran(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V.	Yatırım	100,00	Bağlı Ortaklık
Akkök Next Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım	8,25	Finansal Duran Varlık
BTB Havacılık Yatırım A.Ş.	Yatırım	100,00	Bağlı Ortaklık
Aksa İleri Kompozit Teknolojileri ve Havacılık Sanayi Anonim Şirketi	İleri Kompozit Malzeme Üretimi	54,00	Bağlı Ortaklık
Akset Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi	100,00	Bağlı Ortaklık

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Raif Ali Dinçkök	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2025	1 Yıl
İhsan Gökşin Durusoy	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.05.2025	1 Yıl
Nilüfer Dinçkök Çiftçi	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
İzer Lodrik	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Alize Dinçkök	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Mehmet Emin Çiftçi	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Cengiz Taş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Didem Tunçbilek	Yön. Kur. Üyesi ve Genel Müdür	14.05.2025	1 Yıl
Güler Aras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Kamil Batur Şulen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Lale Develioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Rıza Tuna Turagay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Kamil Batur Şulen	Komite Başkanı	22.05.2025
Rıza Tuna Turagay	Komite Üyesi	22.05.2025

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Güler Aras	Komite Başkanı	22.05.2025
Lale Develioğlu	Komite Üyesi	22.05.2025
Erdoğan Kazak	Komite Üyesi (Lisanslı Personel)	22.05.2025

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Rıza Tuna Turagay	Komite Başkanı	22.05.2025
Kamil Batur Şulen	Komite Üyesi	22.05.2025
Fırat Duman	Komite Üyesi (İç Denetim)	22.05.2025

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Lale Develioğlu	Komite Başkanı	22.05.2025
Güler Aras	Komite Üyesi	22.05.2025

Şirket Yönetimi

Adı Soyadı	Unvanı
Didem Tunçbilek	Genel Müdür
Ayşe Nur Kaymak	Teknik Elyaflar Direktörü
Barış Devrimsel	Tedarik Zinciri Direktörü
Emrah Eren	Üretim ve Proses Direktörü
Erdoğan Kazak	Mali İşler Direktörü
Fulya Aktaş	İş Geliştirme Direktörü
Haydar İnan	Aksafil Üretim ve Satış Direktörü
Serhan Belener	Tekstil Elyafları Satış ve Müşteri Hizmetleri Direktörü
Umut Taşçı	Yatırım ve Bakım Direktörü
Yarem Başak Çimen	İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Direktörü

II – KISACA SEKTÖREL BİLGİLER



Pazar, hammadde ve üretim



2025 yılı üçüncü çeyreği, küresel ekonomide devam eden yavaşlama, yüksek faiz ortamı ve iç piyasadaki durgun talep nedeniyle faaliyet koşullarının en zorlu seyrettiği dönem olmuştur. Global tekstil ve elyaf talebindeki temkinli gidişat devam etmiştir. Türkiye'deki artan maliyetler sebebiyle oluşan fiyatlamalar iç tüketimi baskılamaya devam etmiştir. Orta Doğu pazarındaki güçlü seyir ise yaz döneminde artan jeopolitik gerilimler sebebiyle bir miktar yavaşlamıştır.

Bu çerçevede, Şirketimiz; yüksek ölçek avantajı, geniş müşteri portföyü, yüksek operasyonel esneklik ve etkin satış stratejilerimiz sayesinde üretim faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde yöneterek üçüncü çeyrekte %70 mertebesine yakın bir kapasite ile tamamlayıp, yılın dokuz aylık döneminde kapasite kullanım oranı %73 ile faaliyetimizi sürdürmüştür. Küresel akrilik pazarındaki %25–26 seviyesindeki lider payı korunmuştur. İhracatın ciro içindeki payı %50 olarak gerçekleşmiş, özellikle katma değerli ürünlerimize artan talep kârlılığı desteklemiştir.

Ana hammaddemiz akrilonitril (ACN) tedarikinde herhangi bir sorun yaşanmamış, fiyatlar 1.100–1.200 \$/ton bandında dengeli seyretmiştir. Enerji verimliliği yatırımları ve hammadde fiyatlarındaki gerileme sonucu, çevrim maliyetleri düşerken rekabet gücü korunmuştur.

Tekstil elyafları



2025 yılında küresel tekstil elyafı sektörü derin bir daralma sürecine girmiştir. Özellikle Çin menşeli düşük fiyatlı ürünlerin agresif biçimde global pazarlara yönelmesi, kârlılık marjlarını ciddi biçimde baskılamıştır. Çin'in kapasite fazlasını düşük fiyatlarla ihraç etmesi, sadece Türkiye değil, Güney Asya ve Orta Doğu'daki üreticileri de olumsuz etkilemiştir.

Türkiye'de ise tekstil sektörü uzun süredir zayıf talep, yüksek finansman ve iş gücü maliyetleriyle mücadele etmektedir. İhracat pazarlarında kaybedilen rekabet gücü yeni yatırımların neredeyse durma noktasına gelmesine yol açmıştır.

Bu koşullar sonunda yurt içi elyaf talebi tarihsel olarak düşük seviyelere inmiştir. Bu olumsuz tabloya rağmen yeni müşteri kazanımlarıyla satışlarımız dengelenmiştir. Ayrıca katma değerli ve performans ürünlerine odaklanarak düşük fiyat rekabetinden ayrışma stratejisi sürdürülmektedir. AksaFil markalı ürünlerimiz de bu stratejinin önemli bir parçasıdır. Özellikle yuvarlak örme ve teknik iplik segmentlerinde stratejik konumlanmasını güçlendiren AksaFil, müşteri deneyimi, ürün kalitesi ve güvenilir teslimat kabiliyetiyle yurt dışında daha yüksek bilinirlik kazanmaktadır. Kalite, ürün sürekliliği ve tedarik güvenliği avantajlarımız Aksa'nın bu zorlu ortamda ayakta kalmasını sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde Şirketimiz, tekstil elyafı segmentinde hacim yerine değer yaratımını önceliklendirmeye; teknik ürünler, özel elyaflar ve sürdürülebilir elyaflarla pazarda yüksek katma değerli niş alanlarda derinleşmeye devam edecektir.

II – KISACA SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)



Teknik elyaflar

Teknik elyaf segmentimiz, Şirketimizin dönüşüm stratejisinin en güçlü taşıyıcısı olmaya devam etmiştir. Zayıf tekstil talebine rağmen bu segment hem ihracat performansı hem de ürün çeşitliliğiyle şirketin faaliyet kârlılığını desteklemiştir. Dış mekân ve endüstriyel segmentlerde güçlü pazar payı korunmuş, yeni müşteri kazanımları sayesinde pazar payımız genişlemiş, teknik elyaf ciro ve karlılığının toplam içindeki payı geçen yıla göre artmıştır.

Teknik iplik yatırımımızın ikinci fazı da tamamlanarak tesisin devreye alınma çalışmaları devam etmektedir. Yıllık 7.000 ton üretim kapasiteli tesis, Şirketimizin teknik tekstil pazarındaki konumunu güçlendiren stratejik bir adım olmuştur. Ürünlerimiz, yüksek mukavemet, renk dayanımı ve çevresel performans kriterleriyle müşterilerden olumlu geri bildirim almakta hem mevcut hem de yeni pazarlarda güçlü bir şekilde konumlanmaktadır. Bu yatırımla birlikte teknik elyaf segmentinde yalnızca elyaf üreticisi değil, yüksek performanslı çözümler sunan bir teknoloji tedarikçisi konumuna geçilmiştir.

Mithra markası altında geliştirilen ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen (UHMWPE) projesi 2025 yılında start-up aşamasına ulaşmıştır. Yüksek mukavemeti ve düşük yoğunluğu sayesinde havacılık ve balistik koruma gibi stratejik alanlarda önemli bir potansiyel taşımaktadır. Mithra seri üretim ve müşteri validasyon süreçleri devam etmektedir. Mithra, Aksa'nın elyaftan ileri mühendislik malzemelerine uzanan dönüşüm yolculuğunun en yenilikçi adımlarından biri olacaktır.

Teknik elyaf, teknik iplik ve Mithra projeleri, Aksa'nın yüksek katma değerli ürün portföyünü güçlendiren ve sürdürülebilir kârlılığını destekleyen stratejik yapı taşları haline gelmiştir. 2026 itibarıyla bu iş alanlarının, Şirketimizin toplam gelir kompozisyonunda çok daha yüksek bir paya ulaşması hedeflenmektedir.

İleri Malzemeler

Aksa Kompozit (önceki adıyla Epsilon) 2025 yılı Ocak ayında Aksa Grubu bünyesine katılmıştır. Endüstriyel kompozit uygulamaları ve ileri malzeme çözümleri alanında faaliyetlerini istikrarlı şekilde sürdürmektedir. Şirket, ölçek olarak Aksa Grubu'nun diğer faaliyetlerine kıyasla henüz daha sınırlı bir büyüklüğe sahip olmakla birlikte, grubun karbon elyaf, akrilik elyaf, Mithra ve kimyasal üretim kabiliyetlerinin kesiştiği bir platform olarak stratejik bir önem taşımaktadır.

2025 ilk dokuz ayında başta savunma sanayi ve havacılık sektörleri olmak üzere, yüksek performanslı karbon kompozit malzeme talebine yönelik çalışmalar devam etmiştir. Tesis tam kapasiteyle faaliyet göstermiş; ürün deneme, sertifikasyon ve müşteri akreditasyon süreçleri başarıyla sürdürülmüştür. Bu süreçler, Aksa Kompozit'in uzun vadede yerli ve uluslararası savunma sanayi tedarik zincirlerinde kalıcı bir oyuncu olmasına zemin hazırlamaktadır. Finansal performans bir önceki yılın üzerinde gerçekleşmiştir.

Devam eden yatırım projeleri, ürün kalitesini artırmaya ve müşteri portföyünü genişletmeye yöneliktir. Aksa Kompozit, Aksa Grubu'nun “elyaftan ileri malzemeye” uzanan dönüşüm yolculuğunun tamamlayıcı halkası olarak konumlanmaktadır. Grubun elyaf, kimya ve karbon teknolojilerindeki deneyiminin birleşimiyle oluşan bu sinerji, gelecekte savunma, enerji, otomotiv ve rüzgâr türbini sektörlerinde yüksek katma değerli çözümler üretme potansiyelini güçlendirmektedir. Bu yönüyle Aksa Kompozit, yarının teknoloji odaklı büyümesinin öncü işlerinden biri olma potansiyelini taşımaktadır.

II – KISACA SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)



Aksa Carbon

Aksa Carbon ise 8 Ağustos 2025 tarihine kadar müşterek yönetime tabi ortaklık olarak devam etmiş, bu tarihten sonra %100 bağlı ortaklığımız haline gelmiştir.

Ağustos 2025 itibarıyla Dow Europe'un %50 hissesinin satın alınmasıyla, Aksa Carbon artık Aksa Akrilik'in %100 bağlı ortaklığı haline gelmiştir ve Aksa Grubu'nun ileri malzeme dönüşümündeki ana yapı taşı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu birleşme ile birlikte teknik bilgi birikimi, üretim teknolojisi, finansal kaynaklar ve pazarlama gücü tek çatı altında bütünleştirilmiş, şirketin küresel rekabet kapasitesi önemli ölçüde artmıştır.

Türkiye'nin tek entegre karbon elyaf üreticisi konumunda bulunan Aksa Carbon, yerli üretim gücüyle stratejik savunma, havacılık ve enerji projelerine tedarikçi olmayı hedeflemektedir. Şirket, Aksa Grubu'nun ileri malzeme vizyonu doğrultusunda, yüksek teknolojiye üretim, sürdürülebilir büyüme ve yerli sanayiye katkı ekseninde faaliyetlerine devam etmektedir.

Rüzgâr enerjisi segmentinde son dönemde gözlenen talep yavaşlamasına rağmen, şirketimiz yılın ilk dokuz ayında %90'ın üzerinde kapasite kullanım oranı ve sektör ortalamasının üzerinde operasyonel kârlılıkla faaliyetlerini tamamlamıştır. Küresel karbon elyaf pazarındaki dalgalanmalar ve artan rekabete rağmen, savunma ve rüzgâr enerjisi sektörlerinde büyüyen kontratlı iş hacimleri kapasite kullanımını yüksek seviyede tutmuştur. Aksa Carbon, yılın ilk dokuz ayında Türkiye ihracatına 100 milyon ABD dolarının üzerinde katkı sağlamıştır. Yüksek hacimle karbon elyaf kullanan müşterilerle yürütülen projeler, önümüzdeki dönem yeni satış kontratlarının temelini oluşturmaktadır.

Akset Enerji

Akset Enerji, Aksa Akrilik bünyesinde uzun yıllardır yürütülen enerji üretim faaliyetlerinin, kısmi bölünme yöntemiyle ayrı bir tüzel kişiliğe taşınmasıyla yapılandırılmıştır. Bu dönüşümle birlikte Akset Enerji, Aksa ve kardeş kuruluşların üretim ve enerji arz güvenliğini destekleyen stratejik bir iş birimi rolünü sürdürmektedir.

2025 yılının ilk dokuz ayında kömür fiyatlarında yıl başına göre yaklaşık %10 oranında gerileme yaşanırken, doğal gaz maliyetlerindeki artış nedeniyle piyasa takas fiyatlarında (PTF) sınırlı bir yükseliş görülmüştür.

Bu koşullarda Akset Enerji, yakıt maliyetlerini etkin şekilde yöneterek üretim verimliliğini korumuş ve enerji satışlarını planlanan seviyelerde sürdürmüştür. Yıl içinde devreye alınan verimlilik artırıcı ve buhar geri kazanım projeleri sayesinde spesifik enerji tüketiminde anlamlı düşüş sağlanmış ve önemli maliyet avantajı yaratılmıştır.

Akset Enerji, mevcut tesis altyapısında yürütülen bu iyileştirmeleri 2026 yılında yeni projelerle derinleştirerek, Aksa Grubu'nun sürdürülebilir üretim ve rekabetçilik hedeflerine katkısını artırmayı planlamaktadır.

III - YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Ar-Ge / Ür-Ge çalışmalarıyla birlikte tekstil ve teknik elyaflarda yeni ürün ve süreçler geliştirilmekte olup alınan patentler ile sektöre katkı sağlanmaktadır. Ar-Ge merkezimiz tarafından yürütülen yeni ileri malzemeler, sürdürülebilir yeşil ürünler, yeni teknoloji ve know-how çalışmaları ile geleceğe yönelik önemli kilometre taşları da inşa edilmektedir. 2025 yılı dokuz ayında 186 milyon TL (2024 dokuz ay: 174.7 milyon TL) harcama yapılmıştır.

IV - YATIRIMLAR

2025 yılının üçüncü çeyreğinde başta teknik iplik tesisi 2. faz çalışmaları ve Mithra yatırımı, yeni ürün geliştirmeleri ve fabrika içi ünitelere ait modernizasyon ve verimlilik amacıyla 2.506 milyon TL (2024 dokuz ay: 2.514 milyon TL) harcama yapılmıştır.

V – ÖNEMLİ GELİŞMELER

Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirketin ‘ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konuma gelme’ stratejisi doğrultusunda, ağırlıklı olarak havacılık sektörüne yönelik kompozit parça ve kalıp üretimi yapan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. (“Epsilon”) hisselerinin %49’unu elinde tutan ve başka faaliyeti bulunmayan BTB Havacılık Yatırım A.Ş.’nin tüm hisselerinin 20.237.000 ABD Doları ve NDÇ Holding A.Ş.’den Epsilon’a ait %5 hissesinin 2.065.000 ABD Doları bedel karşılığında satın alınması işlemleri 28 Ocak 2025 tarihi ile tamamlanmıştır. Böylece Epsilon’a %54 oranında ortak olunmuştur.

Bağlı Ortaklığın Sermaye Artırımı

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. (“Epsilon”) firmasının mevcut sermayesi öngörülen yatırımlar ve ihtiyaçlar dâhilinde 26.500.000 TL’den 326.500.000 TL’ye artırılmış olup, Şirketimiz doğrudan ve dolaylı payları kapsamında toplam sermaye ilavesinin %54’üne karşılık gelen 162.000.000 TL ile iştirak etmiştir.

V – ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme - Akset Enerji Üretim A.Ş. Kuruluşu

Şirketimizin “İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme” süreci kapsamında, enerji iş birimimizin faaliyetlerinin kısmi bölünme yöntemiyle %100 bağlı ortaklığımız olarak kurulan Akset Enerji Üretim A.Ş. adlı yeni bir şirkete devredilmesine ilişkin süreç SPK ve EPDK izinleri sonucunda 30.06.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında bölünme işleminin onaylanması ile tamamlanmıştır. Akset Enerji Üretim A.Ş., 01.07.2025 tarihi itibarıyla tescil edilerek kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Teknik İplik Tesisi Yatırımı

Şirketimiz tarafından, teknik tekstil ve ileri malzemeler alanında büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2022 yılında yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik tesisi yatırımına başlanılmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, yatırımın 1. fazı olarak 4 bin ton/yıl kapasiteli 3 üretim hattı başarıyla devreye alınmış olup, ticari satışlar başlamıştır. Ayrıca, müşteri talepleri ve pazar ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyümüzü genişletmeye yönelik Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarımız sürmekte olup, yeni ürünlerin ticari kullanımına yönelik numune gönderimleri stratejik iş ortaklarımız ve potansiyel müşterilerimiz ile aktif olarak yürütülmektedir.

Yatırımın 2. fazı kapsamında, 2025 yılı sonuna kadar 2 hattın daha devreye alınması planlanmaktadır.

Kar Pâyı Dağıtım Teklifi

Şirket ortaklarına hisse başına brüt 48 kuruş, net 40,8 kuruş olmak üzere toplamda 1.864.800 bin TL brüt kâr payı ödenmiştir.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. Paylarının Satın Alınması

Şirketimiz tarafından 2 Haziran 2025 ve 4 Temmuz 2025 tarihli özel durum açıklamalarımızda kamuoyu ile paylaşılan, %50 oranında ortağı bulunduğumuz DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.'nin, Dow Europe Holdings B.V.'ye ait diğer %50 oranındaki paylarının satın alınmasına ilişkin süreç, tüm yasal izinlerin alınması ve sözleşmesel kapanış koşullarının yerine getirilmesini takiben 8 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Pay devir bedeli olan 125 milyon ABD Doları ödenmiş ve DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. sermayesinin tamamı Şirketimiz mülkiyetine geçmiştir.

Satınalım sonrasında firmanın ismi Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. olarak değiştirilmiştir.

Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme İşlemine İlişkin SPK Başvurusu - BTB Havacılık Yatırım A.Ş.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan BTB Havacılık Yatırım Anonim Şirketi ile kolaylaştırılmış usulde birleşmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz, hazırlanan ekli duyuru metninin onaylanması talebiyle 19.09.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.

VI – 2025 YILI BEKLENTİLERİ



2025 Yılı beklentileri (*)

Kapasite kullanım oranı (**)	%75 (+/- 5 bps)
Yatırım	75 milyon ABD Doları (+/- 10 milyon.\$)
Ciro (Ana hammadde fiyatlarına göre değişkenlik gösterebilir)	850 milyon ABD Doları
FVAÖK Marjı	%12-16

(*) Eldeki mevcut verilere dayalı olarak yönetimin beklentilerini yansıtmaktadır Şirket'in gerçek performansını önemli ölçüde etkileyebilecek makroekonomik finansal küresel salgın jeopolitik ve politik riskler ve bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla gelecekteki olaylar ve belirsizliklere bağlı olarak gerçek sonuçlar farklılık gösterebilir.

(**) Güncel kapasite kullanımı ve piyasa koşulları dikkate alınarak revizyon yapılmıştır.

VII – KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Aksa Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uygun ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

Komite iki (2) ayda bir rapor düzenleyerek, Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Şirket risk envanteri, Aksa'nın risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir.

Şirket'in kurumsal risk yönetimi politikasına bağlı olarak, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak oluşturduğu risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, uyum, itibar ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Aksa yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Şirketimiz bünyesinde bulunan İç Denetim Müdürlüğü tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetim Komitesi'ne raporlanır.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER



LİKİDİTE RASYOLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	0,85	1,27
Likidite Oranı	0,55	0,82

BORÇLULUK RASYOLARI	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Net Borç / Özkaynak	0,82	0,29
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,67	0,14
Net Finansal Borç / FVAÖK(*) (**)	4,48	0,63

(*) Faiz, vergi, amortisman öncesi kar

(**) Bu oran yıllıklandırılmış FVAÖK değeri kullanılarak oranlanmıştır.

KARLILIK RASYOLARI	30 Eylül 2025	30 Eylül 2024
FVAÖK Marjı	13,9%	16,3%
Net Kar Marjı	10,9%	5,3%
Yatırılan Sermaye Üzerinden Sağlanan Getiri (ROIC)	5,3%	6,6%
Özkaynak Karlılığı (ROE)	10,9%	7,4%

ÖZET GELİR TABLOSU(***)	30 Eylül 2025 (’000 ABD Doları)	30 Eylül 2024 (’000 ABD Doları)
Net Satışlar	608.396	722.018
Faaliyet Karı	78.960	73.538
FVAÖK	84.283	117.752
Net Kar	66.117	38.032

(***) Finansal tabloların ABD Doları’na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 41,4984 TL (31 Aralık 2024: 41,4984 TL), gelir tablosu kalemleri için de döneme ait ortalama kur olan 38,5214 TL (30 Eylül 2024: 38,5214 TL) kullanılmıştır.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (Devamı)



ÖZET BİLANÇO(*)	30 Eylül 2025 (’000 ABD Doları)	31 Aralık 2024 (’000 ABD Doları)
VARLIKLAR	1.535.207	1.077.009
Dönen Varlıklar	425.448	380.977
Nakit ve Nakit Benzerler	85.869	95.584
Ticari Alacaklar	143.807	117.005
Stoklar	149.285	136.065
Diğer Dönen Varlıklar	46.487	32.323
Duran Varlıklar	1.109.759	696.032
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar	-	63.795
Maddi Duran Varlıklar	911.394	572.195
Kullanım Hakkı Varlıkları	6.043	4.022
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	162.890	29.991
Diğer Duran Varlıklar	29.432	26.029
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.535.207	1.077.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	501.597	300.039
Finansal Borçlar	375.157	167.615
Ticari Borçlar	108.450	110.894
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.990	21.530
Uzun Vadeli Yükümlülükler	285.520	55.287
Finansal Borçlar	213.725	26.994
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	6.526	4.628
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	44.139	23.551
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.130	114
Özsermaye	748.090	721.683

(*) Finansal tabloların ABD Doları’na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 41,4984 TL (31 Aralık 2024: 41,4984 TL) kullanılmıştır.