



01.01.2025 - 30.06.2025

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Merkez Mahallesi, Raif Dinçkök Cd. No:2, 77602 Taşköprü/Çiftlikköy/Yalova
+90 (226) 353 25 45 www.aksa.com



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.
2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.
3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Ağustos 2025



İÇİNDEKİLER

I. ŞİRKET PROFİLİ

1-4

Şirket Bilgileri	1
Aksa Akrilik Hakkında	1
Vizyon	2
Yüksek Hedeflerimiz	2
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	2
İştirakler - Bağlı Ortaklıklar	3
Yönetim Kurulu ve Komiteler	3-4
Şirket Yönetimi	4

II. KISACA SEKTÖREL BİLGİLER

5-6

III. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

7

IV. YATIRIMLAR

7

V. ÖNEMLİ GELİŞMELER

7-8

VI. 2025 YILI BEKLENTİLERİ

9

VII. KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

9

VIII. BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

10-11

I – ŞİRKET PROFİLİ

Ticari Ünvanı	Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul ("BIST")
İşlem Sembolü	AKSA
Merkez / Fabrika Adresi	Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No:2 Çiftlikköy - Yalova, Türkiye
Web Sitesi	www.aksa.com - ir@aksa.com
E-posta	aksa@aksa.com
Telefon No	(226) 353 25 45
Faks No	(226) 353 33 07

Aksa Akrilik Hakkında

1968 yılında kurulan ve 1971 yılında Yalova'daki tesislerinde üretime başlayan Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., bugün yalnızca Türkiye'nin değil, aynı zamanda dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticilerinden biridir. Akkök Holding bünyesinde faaliyet gösteren Aksa Akrilik, yılda 355 bin tonluk üretim kapasitesi ve grup olarak 1.700'ü aşkın çalışanıyla tek çatı altında üretim yapan global ölçekte en büyük akrilik elyaf üreticisi konumundadır.

Şirketimizin ana faaliyet alanı, akrilik bazlı elyaf, tops ve tow üretimidir. Aynı zamanda tekstil sektörüne yönelik olarak AksaFil markasıyla devreye alınan iplik tesisi ve teknik elyaf segmentine yönelik katma değerli çözümlerle, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün portföyünü sürekli olarak genişletmektedir. Aksa, elyaf üretiminin yanında 155 MWe kapasiteli lisanslı enerji üretim tesisi ile faaliyetlerini dikey entegre bir yapıda sürdürmektedir.

Aksa Akrilik, %50 ortaklık yapısıyla faaliyet gösteren DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. aracılığıyla karbon elyaf üretimi gerçekleştirmekte; başta havacılık, otomotiv ve savunma sanayi olmak üzere stratejik sektörlerle yüksek performanslı kompozit çözümler sunmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışı, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve teknolojiye yaptığı yatırımlarla Aksa Akrilik, sadece üretim gücüyle değil; inovasyon, çevresel sorumluluk ve dijital dönüşüm vizyonuyla da sektörüne yön veren lider bir sanayi kuruluşudur. Bugün 50 yılı aşkın deneyimiyle 5 kıtaya ihracat yapan Aksa, Türkiye ekonomisine sağladığı katkılarının yanı sıra çevreye, topluma ve paydaşlarına değer yaratmaya devam etmektedir.

I – ŞİRKET PROFİLİ (Devamı)

Vizyon

Akrilik elyaf sektöründe liderliği sürdürmek, ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konumuna gelmektir.

Yüksek Hedeflerimiz

Akrilik elyaf ve ileri malzemelerde geleceği şekillendirerek paydaşlarımıza sürdürülebilir değer yaratmak.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı ve sermaye bilgileri aşağıdaki gibidir:

Sermaye Bilgileri

Ödenmiş Sermaye	3.885.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	6.500.000.000 TL

Ortaklık Yapısı

Aksa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	Pay Tutarı(TL)	Oran(%)
Akkök Holding A.Ş.	1.537.987.439	39,59
Emniyet Ticaret A.Ş.	947.538.012	24,39
Diğer(*)	1.399.474.549	36,02
Toplam	3.885.000.000	100,00

(*) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Aksa hisselerinin %32,68'lik kısmı Borsa İstanbul (BİST)'da fiili dolaşımdadır.

Şirketin sermayesi her biri 1 Kr itibari değerinde 388.500.000.000 adet nama yazılı hisseden oluşmaktadır.

I - ŞİRKET PROFİLİ (Devamı)

İştirakler – Bağlı Ortaklıklar

Ticari Ünvanı	Faaliyet Konusu	Oran(%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.	Yatırım	50,00	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık
Akkök Next Yatırım Holding A.Ş.	Yatırım	8,25	Finansal Duran Varlık
BTB Havacılık Yatırım A.Ş.	Yatırım	100,00	Bağlı Ortaklık
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayii A.Ş.	İleri Kompozit Malzeme Üretimi	54,00	Bağlı Ortaklık

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Raif Ali Dinçkök	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2025	1 Yıl
İhsan Gökşin Durusoy	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.05.2025	1 Yıl
Nilüfer Dinçkök Çiftçi	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
İzer Lodrik	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Alize Dinçkök	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Mehmet Emin Çiftçi	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Cengiz Taş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Didem Tunçbilek	Yön. Kur. Üyesi ve Genel Müdür	14.05.2025	1 Yıl
Güler Aras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Kamil Batur Şulen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Lale Develioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl
Rıza Tuna Turagay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2025	1 Yıl

I – ŞİRKET PROFİLİ (Devamı)

Denetimden Sorumlu Komite

4

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Kamil Batur Şulen	Komite Başkanı	22.05.2025
Rıza Tuna Turagay	Komite Üyesi	22.05.2025

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Güler Aras	Komite Başkanı	22.05.2025
Lale Develioğlu	Komite Üyesi	22.05.2025
Erdoğan Kazak	Komite Üyesi (Lisanslı Personel)	22.05.2025

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Rıza Tuna Turagay	Komite Başkanı	22.05.2025
Kamil Batur Şulen	Komite Üyesi	22.05.2025
Fırat Duman	Komite Üyesi (İç Denetim)	22.05.2025

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Lale Develioğlu	Komite Başkanı	22.05.2025
Güler Aras	Komite Üyesi	22.05.2025

Şirket Yönetimi

Adı Soyadı	Unvanı
Didem Tunçbilek	Genel Müdür
Ayşe Nur Kaymak	Teknik Elyaflar Direktörü
Barış Devrimsel	Tedarik Zinciri Direktörü
Emrah Eren	Üretim ve Proses Direktörü
Erdoğan Kazak	Mali İşler Direktörü
Haydar İnan	Aksafil Üretim ve Satış Direktörü
Serhan Belener	Tekstil Elyafları Satış ve Müşteri Hizmetleri Direktörü
Umut Taşçı	Yatırım ve Bakım Direktörü
Yarem Başak Çimen	İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Direktörü

II – KISACA SEKTÖREL BİLGİLER

5

Pazar, hammadde ve üretim



2025'in ikinci çeyreğinde, küresel ekonomideki yavaş büyüme eğilimi ve para politikalarındaki sıkı duruşun etkileri sürmüştür. Özellikle gelişmiş ekonomilerde talep artışının sınırlı kalması, gelişmekte olan ülkelerde ise finansman maliyetlerinin yüksek seyretmesi, küresel ticaret ve yatırım eğilimlerinde temkinli bir görünüm yaratmıştır. Türkiye'de, enflasyonla mücadele kapsamında devam eden sıkı para politikaları ekonomik dengelenme sürecini desteklerken, yüksek faiz ortamı iç tüketimi baskılamaya devam etmiştir.

Bu zorlu makroekonomik ortamda, Şirketimiz ölçek avantajı, pazar çeşitliliği ve uzun vadeli müşteri ilişkilerine dayalı iş modeli sayesinde üretim faaliyetlerini istikrarlı şekilde sürdürmüştür. Yılın ilk yarısında kapasite kullanım oranımız %76, ihracat oranımız %51 olarak gerçekleşmiştir. Toplam 132 bin tonluk sevkiyat ile dünya genelindeki pazar payımız %25–26 bandında korunmuştur. Katma değerli ve teknik ürün segmentlerimiz, iç pazardaki talep zayıflığını dengeleyerek gelir kompozisyonumuzda daha yüksek bir paya ulaşmıştır.

Ana hammaddemiz akrilonitril (ACN) fiyatları, ikinci çeyrekte 1.070–1.200 \$/ton aralığında dengelenmiş, tedarik süreçleri sorunsuz ilerlemiştir. Ayrıca enerji verimliliği projelerimiz sayesinde üretim maliyetlerimiz optimize edilmiş, çevrim maliyetlerimiz bütçe beklentilerimizin altında gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde, global talep dinamiklerini yakından takip ederek, stratejik pazarlarda daha etkin bir konum elde etmeyi ve üretim kapasitemizi buna göre şekillendirmeyi hedeflemekteyiz.

Tekstil elyafları



Küresel akrilik elyaf sektörü, 2025'in ilk yarısında da zayıf talep koşullarından etkilenmiştir. Çin menşeli ürünlerin agresif fiyat politikaları, sektörde kârlılık marjlarını baskılamaya devam etmiştir. Türkiye iç pazarında ise talep düşük seviyede seyrederken, özellikle triko segmentinde kapasite kullanımı %50 seviyelerine gerilemiştir. Halı segmentinde rakip elyaflara karşı pazar kaybı korunmuş, el örgüsü ve fantezi ipliklerde ise sınırlı bir talep artışı yaşanmıştır.

Bu ortamda, Aksa Akrilik olarak iç ve dış pazardaki varlığımızı güçlendirmeye devam etmekteyiz. Geliştirdiğimiz ürün çeşitliliği, hızlı teslim kabiliyetimiz ve müşteri odaklı üretim stratejimiz, rekabet gücümüzü desteklemektedir. AksaFil markamız, 2025 yılı içinde özellikle yuvarlak örme segmentinde stratejik derinleşme hedefiyle yeni pazarlara adım atmıştır. Yurt içi ve yurt dışı müşteri tabanında artan marka bilinirliği, orta vadede akrilik elyaf kullanım alanlarını genişletmemiz açısından önemli bir potansiyel sunmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, ürün portföyümüzü talep odaklı olarak geliştirmeye ve rekabet avantajı sağlayacak yenilikçi çözümler üretmeye devam edeceğiz. Ayrıca, pazar payımızı korumanın ötesine geçerek, hedef pazarlarda daha güçlü bir konum elde etmek için iş geliştirme faaliyetlerimizi artırmayı planlıyoruz.

II – KISACA SEKTÖREL BİLGİLER (Devamı)

Teknik elyaflar

Teknik elyaf segmentimiz, hem ihracat hem de ürün çeşitliliği açısından güçlü bir büyüme trendini sürdürmektedir. Dış mekân ve endüstriyel kullanım alanlarında pazar payımız korunurken, iç mekân segmentinde artan tüketici talebiyle pozitif bir ivme yakalanmıştır. Özellikle ABD pazarındaki ekonomik toparlanma, satışlarımızı doğrudan desteklemiştir.

Teknik iplik yatırımımızın 7.000 ton/yıl kapasiteli ilk fazı başarıyla devreye alınmıştır. İkinci fazın 2025 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması ile üretim kapasitemizin daha da artması beklenmektedir. Mithra markamız altında başlatılan ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen (UHMWPE) üretimi, NATO standartlarına uygunluğu ve stratejik pazarlardaki potansiyeli ile önümüzdeki dönem satış gelirlerimize önemli katkı sağlayacaktır.

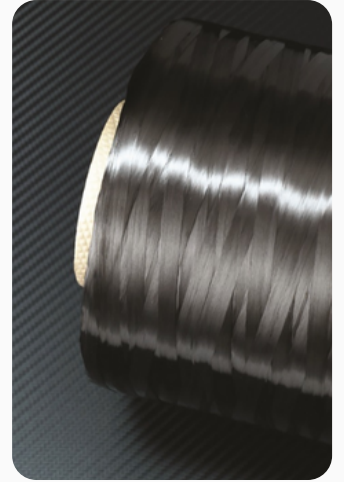
Bu segment, Aksa'nın yüksek teknoloji ve katma değerli ürün odaklı dönüşüm stratejisinin önemli bir parçasıdır. Yüksek performanslı teknik elyaflarımız, havacılık, otomotiv, savunma sanayi gibi stratejik sektörlerde uzun vadeli iş birlikleri geliştirmemizi sağlayacak; bu da sürdürülebilir kârlılık hedeflerimize hizmet edecektir.



Karbon Elyaf

DowAksa, yılın ilk yarısında küresel talepteki dalgalanmalara rağmen, kontratlı satış yapısının sağladığı güvenli gelir akışı sayesinde yüksek kapasite kullanımını korumuştur. Operasyonel kârlılık güçlü seyretmiş, ancak yatırım kaynaklı amortisman giderleri ve finansman maliyetleri net kârı sınırlamaya devam etmiştir.

Temmuz 2025 itibarıyla DowAksa'nın %100'ü Aksa Akrilik bünyesine katılmıştır. Bu stratejik adım, karbon elyaf üretiminde teknolojik yetkinliklerimizi ve küresel rekabet gücümüzü daha da artıracak; yeni pazar fırsatlarını değerlendirmemizi kolaylaştıracaktır. Orta vadede, karbon elyaf alanındaki yatırımlarımızı güçlendirmeyi ve ileri teknoloji malzeme segmentinde liderliğimizi pekiştirmeyi hedeflemekteyiz.



Teknik İplik Tesisi Yatırımı

Şirketimiz tarafından, teknik tekstil ve ileri malzemeler alanında büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2022 yılında yıllık 7.000 ton kapasiteli teknik iplik tesisi yatırımına başlanmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur. Bu yatırım, yüksek performanslı ve katma değerli ürün portföyümüzü güçlendirmek, küresel ölçekte artan talebe hızlı ve esnek şekilde cevap verebilmek amacıyla planlanmıştır.

Yatırımın ilk fazı kapsamında, yıllık 4.000 ton kapasiteli üç üretim hattı başarıyla devreye alınmış ve ticari satışlara başlanmıştır. İlk faz üretimleri, teknik iplik segmentinde hem mevcut müşteri tabanımıza hem de yeni pazarlara yönelik güçlü bir başlangıç sağlamış; ürünlerimiz kalite, performans ve teslimat süreleri açısından olumlu geri bildirimler almıştır. Müşteri talepleri ve pazar ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyümüzü çeşitlendirmeye yönelik Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda, stratejik iş ortaklarımız ve potansiyel müşterilerimiz ile yürütülen numune gönderimleri, yeni ürünlerin ticari kullanıma alınması için önemli bir temel oluşturmaktadır. Yatırımın ikinci fazı kapsamında ise, kalan iki hattın 2025 yılı üçüncü çeyreği içinde devreye alınması planlanmaktadır. Bu fazın tamamlanması ile tesisimizin yıllık kapasitesinin 7.000 tona ulaşması öngörülmekte olup, böylece teknik iplik üretiminde küresel pazardaki rekabet gücümüzün daha da pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

III – YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Arge/ürge çalışmalarıyla birlikte tekstil ve teknik elyaflarda yeni ürün ve süreçler geliştirilmekte olup alınan patentler ile sektöre katkı sağlanmaktadır. Ar-ge merkezimiz tarafından yürütülen yeni ileri malzemeler, sürdürülebilir yeşil ürünler, yeni teknoloji ve know-how çalışmaları ile geleceğe yönelik önemli kilometre taşları da inşa edilmektedir. 2025 yılı ilk altı ayında 103 milyon TL (2024 altı ay: 113,4 milyon TL) harcama yapılmıştır.

IV – YATIRIMLAR

2025 yılının ikinci çeyreğinde başta teknik iplik tesisi 2. faz çalışmaları ve Mithra yatırımı, yeni ürün geliştirmeleri ve fabrika içi ünitelere ait modernizasyon ve verimlilik amacıyla 1,650 milyon TL (2024 altı ay: 1,422 milyon TL) harcama yapılmıştır.

V – ÖNEMLİ GELİŞMELER

Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirketin 'ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konuma gelme' stratejisi doğrultusunda, ağırlıklı olarak havacılık sektörüne yönelik kompozit parça ve kalıp üretimi yapan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %49'unu elinde tutan ve başka faaliyeti bulunmayan BTB Havacılık Yatırım A.Ş.'nin tüm hisselerinin 20.237.000 ABD Doları ve NDÇ Holding A.Ş.'den Epsilon'a ait %5 hissesinin 2.065.000 ABD Doları bedel karşılığında satın alınması işlemleri 28 Ocak 2025 tarihi ile tamamlanmıştır. Böylece Epsilon'a %54 oranında ortak olunmuştur.

Bağlı Ortaklığın Sermaye Artırımı

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") firmasının mevcut sermayesi öngörülen yatırımlar ve ihtiyaçlar dâhilinde 26.500.000 TL'den 326.500.000 TL'ye artırılmış olup, Şirketimiz doğrudan ve dolaylı payları kapsamında toplam sermaye ilavesinin %54'üne karşılık gelen 162.000.000 TL ile iştirak etmiştir.

V – ÖNEMLİ GELİŞMELER

İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme – Akset Enerji Üretim A.Ş. Kuruluşu

Şirketimizin “İştirak Modeliyle Kolaylaştırılmış Usulde Kısmi Bölünme” süreci kapsamında, enerji iş birliğimizin faaliyetlerinin kısmi bölünme yöntemiyle %100 bağlı ortaklığımız olarak kurulan Akset Enerji Üretim A.Ş. adlı yeni bir şirkete devredilmesine ilişkin süreç SPK ve EPDK izinleri sonucunda 30.06.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında bölünme işleminin onaylanması ile tamamlanmıştır. Akset Enerji Üretim A.Ş., 01.07.2025 tarihi itibarıyla tescil edilerek kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Teknik İplik Tesisi Yatırımı

Şirketimiz tarafından, teknik tekstil ve ileri malzemeler alanında büyüme stratejimiz doğrultusunda, 2022 yılında yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik tesisi yatırımına başlanılmasına karar verildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, yatırımın 1. fazı olarak 4 bin ton/yıl kapasiteli 3 üretim hattı başarıyla devreye alınmış olup, ticari satışlar başlamıştır. Ayrıca, müşteri talepleri ve pazar ihtiyaçları doğrultusunda ürün portföyümüzü genişletmeye yönelik Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarımız sürmekte olup, yeni ürünlerin ticari kullanımına yönelik numune gönderimleri stratejik iş ortaklarımız ve potansiyel müşterilerimiz ile aktif olarak yürütülmektedir.

Yatırımın 2. fazı kapsamında, 2025 yıl sonuna kadar 2 hattın daha devreye alınması planlanmaktadır.

Kar Pâyı Dağıtım Teklifi

Şirket ortaklarına hisse başına brüt 48 kuruş, net 40,8 kuruş olmak üzere toplamda 1.864.800 bin TL brüt kâr payı ödenmiştir.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. Paylarının Satın Alınması

Şirketimiz tarafından 2 Haziran 2025 ve 4 Temmuz 2025 tarihli özel durum açıklamalarımızda kamuoyu ile paylaşılan, %50 oranında ortağı bulunduğumuz DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.'nin, Dow Europe Holdings B.V.'ye ait diğer %50 oranındaki paylarının satın alınmasına ilişkin süreç, tüm yasal izinlerin alınması ve sözleşmesel kapanış koşullarının yerine getirilmesini takiben 8 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Pay devir bedeli olan 125 milyon ABD Doları ödenmiş ve DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. sermayesinin tamamı Şirketimiz mülkiyetine geçmiştir.

Satınalım sonrasında firmanın ismi Aksa Carbon and Advanced Composite Materials Holdings B.V. olarak değiştirilmiştir.

VI – 2025 YILI BEKLENTİLERİ

9

2025 Yılı beklentileri (*)

Kapasite kullanım oranı	%80 (+/- 5 bps)
Yatırım	75 milyon ABD Doları (+/- 10 milyon.\$)
Ciro (Ana hammadde fiyatlarına göre değişkenlik gösterebilir)	850 milyon ABD Doları
FVAÖK Marjı	%12-16

(*) Eldeki mevcut verilere dayalı olarak yönetimin beklentilerini yansıtmaktadır Şirket'in gerçek performansını önemli ölçüde etkileyebilecek makroekonomik finansal küresel salgın jeopolitik ve politik riskler ve bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla gelecekteki olaylar ve belirsizliklere bağlı olarak gerçek sonuçlar farklılık gösterebilir.

VII – KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Aksa Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uygun ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

Komitee iki (2) ayda bir rapor düzenleyerek, Şirket'i etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Şirket risk envanteri, Aksa'nın risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir.

Şirket'in kurumsal risk yönetimi politikasına bağlı olarak, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak oluşturduğu risk envanteri Şirket'in operasyonel, finansal, uyum, itibar ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup, detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Aksa yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde haline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Şirket uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur.

Şirket'in faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması ve kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Şirketimiz bünyesinde bulunan İç Denetim Müdürlüğü tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir ve denetim sonuçları Denetim Komitesi'ne raporlanır.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

10

LİKİDİTE RASYOLARI	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Cari Oran	1,17	1,27
Likidite Oranı	0,83	0,82

BORÇLULUK RASYOLARI	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Net Borç / Özkaynak	0,38	0,29
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,21	0,14
Net Finansal Borç / FVAÖK(*)	1,32	0,68

KARLILIK RASYOLARI	30 Haziran 2025	30 Haziran 2024
FVAÖK Marjı	14,8%	17,1%
Net Kar Marjı	1,7%	5,5%
Yatırılan Sermaye Üzerinden Sağlanan Getiri (ROIC)	1,0%	4,9%
Özkaynak Karlılığı (ROE)	1,7%	7,4%

(*) Faiz, vergi, amortisman öncesi kar

ÖZET GELİR TABLOSU(**)	30 Haziran 2025 (‘000 ABD Doları)	30 Haziran 2024 (‘000 ABD Doları)
Net Satışlar	381.070	489.929
Faaliyet Karı	30.367	52.538
FVAÖK	56.442	84.020
Net Kar	6.399	26.932

(**) Finansal tabloların ABD Doları’na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 39,7424 TL (31 Aralık 2024: 39,7424 TL), gelir tablosu kalemleri için de döneme ait ortalama kur olan 37,4257 TL (30 Haziran 2024: 37,4257 TL) kullanılmıştır.

VIII – BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER (Devamı)

11

ÖZET BİLANÇO(*)	30 Haziran 2025 (‘000 ABD Doları)	31 Aralık 2024 (‘000 ABD Doları)
VARLIKLAR	1.151.041	1.046.091
Dönen Varlıklar	414.958	370.040
Nakit ve Nakit Benzerler	145.994	92.840
Ticari Alacaklar	107.890	113.646
Stoklar	122.450	132.159
Diğer Dönen Varlıklar	38.624	31.395
Duran Varlıklar	736.083	676.051
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenen Yatırımlar	59.318	61.963
Maddi Duran Varlıklar	578.843	555.770
Kullanım Hakkı Varlıkları	5.160	3.907
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	67.369	29.130
Diğer Duran Varlıklar	25.393	25.281
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.151.041	1.046.091
Kısa Vadeli Yükümlülükler	354.220	291.426
Finansal Borçlar	229.444	162.804
Ticari Borçlar	111.930	107.710
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.846	20.912
Uzun Vadeli Yükümlülükler	102.149	53.698
Finansal Borçlar	65.639	26.219
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	4.574	4.495
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31.814	22.875
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	122	109
Özsermaye	694.672	700.967

(*) Finansal tabloların ABD Doları'na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 39,7424 TL (31 Aralık 2024: 39,7424 TL) kullanılmıştır.