



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU (*)
17 ŞUBAT 2025

(*) Sermaye piyasası ve Türk Ticaret kanunu düzenlemelerine göre yıl sonu finansal tablolarla birlikte sunulması gereken asgari içerikler yer almakta olup yıl sonu Entegre faaliyet raporu ve sürdürülebilirlik açıklamaları yıl içerisinde duyurulacaktır.



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2025

**AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP
DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
GENEL BİLGİLER.....	1-4
FAALİYET BİLGİLERİ.....	4-9
FİNANSAL YATIRIMLAR.....	9
DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9-14
YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ BELİRLENMESİ.....	14-15
DİĞER HUSUSLAR.....	15-17
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI.....	17-18
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI.....	19
FİNANSAL DURUM.....	19-20
EK - I.....	21-23
EK - II	24

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

1) GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı: Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil Müdürlüğü: Yalova

Ticaret Sicil Numarası: 8063

Mersis No: 0034000814900010

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler

Vergi Numarası: 0340008149

Merkez Adresi: Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök Caddesi No:2 Taşköprü Çiftlikköy – Yalova / Türkiye

Aksa Fil Şube Adresi: Merkez Mahallesi, Yalova-İzmit Yolu Caddesi, No:68, İç kapı no: 1 Taşköprü-Çiftlikköy/YALOVA

İnternet Sitesi: www.aksa.com

a) Faaliyet Konusu

Akkök Holding'e bağlı olan Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa" veya "Şirket") 1968 yılında kurulmuş olup, Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere, 1971 yılında Yalova'da 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başladı. O tarihten bu yana sürekli büyüyerek ve kendi teknolojisini geliştirerek dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi hâline geldi.

1.400'e yakın çalışanı sahip olan Aksa, 600 bin m²'lik bir alanda kuruludur. 355.000 ton/yıl kapasitesi ile dünyanın tek çatı altında en büyük, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisidir.

Aksa Akrilik, günde yaklaşık 950 bin kilo üretim yaparak, 2 milyondan fazla kişiye triko giydirebilecek kapasiteye sahiptir. 155 MW kapasiteli enerji üretim lisansına sahip Şirket, kendisi ve Yalova'daki grup şirketlerinin elektrik ve buhar ihtiyacını karşılamaktadır. Aksa, 5 kıtada 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisine ihracat gerçekleştirmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı 1.418'dir (2023: 1.435).

b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Aksa, Akkök Holding tarafından kontrol edilmektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin tescil edilmiş 6.500.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 3.885.000 TL'dir. Bu sermaye her biri 0,01 Kr nominal değere sahip toplam 388.500.000.000 (31 Aralık 2023: 32.375.000.000) adet nama yazılır paydan oluşmaktadır. Şirketimiz Esas Sözleşmesi uyarınca oyda ve yönetimde imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 6.500.000 TL'dir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

1) GENEL BİLGİLER (Devamı)

	2024		2023	
Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Akkök Holding A.Ş.	1.537.987	39,59 %	128.166	39,59 %
Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş.	930.663	23,96 %	72.577	22,42 %
Diğer	1.416.350	36,45 %	123.007	37,99 %
Toplam	3.885.000	100 %	323.750	100 %

c) Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur. Yönetim kurulu üyelerine ait özgeçmiş bilgileri EK-I'de, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ait bağımsızlık beyanları da EK-II'de sunulmuştur.

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç	Süre
Raif Ali Dinçkök	Yönetim Kurulu Başkanı	04.04.2023	3 Yıl
İhsan Gökşin Durusoy	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.04.2023	3 Yıl
Nilüfer Dinçkök Çiftçi	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl
İzer Lodrik	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl
Alize Dinçkök	Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl
Cengiz Taş	Yön. Kur. Üyesi ve Genel Müdür	04.04.2023	3 Yıl
Güler Aras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl
Kamil Batur Şulen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl
Lale Develioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.04.2023	3 Yıl

Yönetim Kurulu Komiteleri

Denetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Kamil Batur Şulen	Komite Başkanı	18.04.2024
Güler Aras	Komite Üyesi	18.04.2024

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Güler Aras	Komite Başkanı	18.04.2024
Lale Develioğlu	Komite Üyesi	18.04.2024
Erdinç Kazak	Komite Üyesi (Lisanslı Personel)	18.04.2024

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

1) GENEL BİLGİLER (Devamı)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Lale Develioğlu	Komite Başkanı	18.04.2024
Kamil Batur Şulen	Komite Üyesi	18.04.2024
Fırat Duman	Komite Üyesi (İç Denetim)	18.04.2024

Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı ve Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç
Güler Aras	Komite Başkanı	10.07.2024
Lale Develioğlu	Komite Üyesi	10.07.2024

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda 4 Nisan 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2026 yılında yapılacak 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş dokuz üyeden oluşmaktadır. Şirket Yönetim Kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Güncel durum itibarıyla Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye sayısı 4 olup, oranı %44'tür. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur. 2024 yılında 5 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranı %96'dır. 2024 yılında 34 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

d) Şirket Yönetimi

Adı ve Soyadı	Unvanı
Cengiz Taş (*)	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Atakan Kaplan	Tedarik Zinciri Direktörü
Ceyhan Arık	Enerji ve Yardımcı İşletmeler Direktörü
Didem Tunçbilek	İş Geliştirme Direktörü
Erdoğan Kazak	Mali İşler Direktörü
Gürkan Koman (*)	Fabrika Direktörü
Haydar İnan	Aksafil Üretim ve Satış Direktörü
Serhan Belener	Satış ve Müşteri Hizmetleri Direktörü
Yarem Başak Çimen	İnsan Kaynakları ve Kurumsal Gelişim Direktörü

(*) 1 Ocak 2025 itibarıyla, Sayın Cengiz Taş, Akkök Holding Kimya ve İleri Malzemeler Grup Başkanı olarak atanmış olup, aynı tarih itibarı ile Sayın Didem Tunçbilek Genel Müdür olarak görev yapmaya başlamıştır. Aynı tarih itibarı ile Sayın Gürkan Koman Akkök Kimya ve İleri Malzemeler Grup Başkan Yardımcılığı görevine atanmış olup, Fabrika Direktörlüğü pozisyonu "Üretim ve Proses Direktörlüğü" ve " Yatırım ve Bakım Direktörlüğü" olarak ayrılmıştır. Sayın Emrah Eren'in "Üretim ve Proses Direktörü" olarak, Sayın. Umut Taşçı "Yatırım ve Bakım Direktörü" olarak atanmışlardır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

1) GENEL BİLGİLER (Devamı)

e) Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler ara dönem faaliyet raporlarında ve yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır.

Şirket üst düzey kadrosunu, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli haklar	142.707	101.042
Kıdem tazminatı karşılık gideri	1.432	48
Toplam	144.139	101.090

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla yönetim kuruluna sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maaşlar ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli haklar	9.637	8.205
Kıdem tazminatı karşılık gideri	-	-
Toplam	9.637	8.205

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

28 Mart 2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında; 2024 yılı için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine görev süreleri boyunca aylık net 75.000 TL (Yetmişbeş bin Türk Lirası) ücret ödenmesine karar verilmiştir.

2) FAALİYET BİLGİLERİ

2.1 Pazar, Hammadde ve Üretim

2024 yılı beklentileri, yüksek faiz ve yatay seyreden kur politikaları nedeniyle iç piyasada düşük talep oluşması yönündeydi. Ancak yılın ilk çeyreğinde, iç piyasa müşterileri kapasitelerini korumak ve sezona hazırlık amacıyla stok üretimine yöneldiğinden elyaf talebi yüksek seyretti. Nisan ayı itibarıyla, sermaye maliyetlerinin artması ve Türk lirasının değer kazanması, tekstilde fiyat marjlarının daralmasına ve talebin zayıflamasına yol açtı. Sezon öncesi beklenen canlanma, ancak Eylül ortasından sonra e-ticaret firmalarının etkisiyle sınırlı ölçüde gerçekleşti. Ancak iplik fiyatlarındaki marj kaybı toparlanamadı.

Yıl boyunca düşük talebe ek olarak, Uzak Doğulu ve özellikle Çinli rakiplerin agresif fiyat politikaları, Akşa'nın iç piyasadaki pazar payını düşen talepten daha fazla kaybetmesine neden oldu. Çin kaynaklı haksız rekabete karşı yürütülen antidamping çalışmaları, yıl sonunda Ticaret Bakanlığı tarafından resmi olarak duyuruldu.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

2) FAALİYET BİLGİLERİ (Devamı)

İhracat pazarlarında, Uzak Doğulu üreticilerin fiyat baskıları nedeniyle Asya pazarında zorluk yaşanırken, Avrupa, Afrika ve Amerika'daki güçlü pazar payı korundu. Ortadoğu'da ise savaş ve ekonomik belirsizlikler talebi kısmen etkilese de, bu bölgede pazar payımızı korumayı başardık. Teknik Elyaf'lara olan talep 2024'te toparlanarak, tekstil elyaflarındaki kaybı kısmen telafi etti.

Tüm bu zorluklara rağmen Şirketimiz, küresel pazar payını %25-26 bandında korumayı başardı. 2025 yılına dair beklentiler, ekonomi politikalarının 2024 ile paralel devam edeceği ve küresel talebin yılın ikinci yarısına kadar toparlanmayacağı yönündedir. Bu çerçevede, 2025 satışlarının 2024 seviyelerine yakın gerçekleşmesi beklenmektedir.

Aksa, sektörün en büyük üreticisi olmanın getirdiği güçlü marka imajı, düşük maliyet avantajı ve etkin tedarik zinciri yönetimi ile 2024 yılını %82 kapasite kullanım oranı ile tamamladı. Katma değerli teknik elyaf'lara yönelik artan talep, elyaf iş biriminin kârlılığına olumlu yansıdı. Yıl sonunda toplam 292 bin ton sevkiyat yapılarak ihracat oranı %49'a ulaştı (2023: 318 bin ton, %43).

Endüstride fiyat belirleyici olan Akrilonitril (ACN), yıla 1.150 \$/ton seviyesinde başlayıp 1.200-1.300 \$/ton bandında seyrederek akrilik elyaf fiyatlarını yükseltti. Ana hammadde tedarikinde herhangi bir sorun yaşanmadı.

Enerji iş biriminde, satış fiyatlarındaki düşüş ve hammadde maliyetlerindeki sınırlı artış nedeniyle kâr marjlarında önceki yıllara kıyasla gerileme görüldü.

Tekstil elyafları

2024 yılında küresel akrilik elyaf tüketimi %5 oranında daraldı. Düşen talebe ek olarak, ikame ürün fiyatlarının tarihi dip seviyelerde seyretmesi ve Çinli üreticilerin agresif fiyat politikaları sektörde kârlılığı baskıladı.

Alt sektörler bakımından:

Triko sektörü ciddi ihracat kaybı yaşadı ve kapasite kullanımları %50 seviyelerine düştü.

Halı sektörü, dönemsel toparlanmalara rağmen akrilik elyafın rakip elyaf'lara kaybettiği pazar payını geri kazanamadı. El örgüsü ve fantazi iplik sektörleri, rekabet ve marj baskısına rağmen 2023 seviyesini korudu ve hafif bir artış gösterdi. Herşeye rağmen Türkiye ve çevre ülkeler güçlü rekabet avantajı, hızlı servis ve inovasyon stratejileri ile akrilik elyaf'ta önemli bir merkez olmaya devam etti.

Yeni iş kolumuz olan AksaFil ipliği, akrilik elyafın yeni sektörlerde kullanımını artırarak daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmasını sağladı.

2025 yılı için, parasal genişleme politikaları ve bölgesel gelişmelerin talep üzerindeki etkileri belirleyici olacak. Genel beklenti, yılın ilerleyen dönemlerinde talepte kısmi bir toparlanma yaşanması yönünde. Aksa, bu süreçte global ve yerel pazar payını koruyarak katma değerli yeni ürünleriyle büyümeye devam edecektir.

Teknik elyaflar

Teknik elyaflar, dış mekan ve endüstriyel kullanım alanlarında güçlü bir pazar payına sahip olmanın yanı sıra son yıllarda iç mekanlarda da performans ürünü olarak tercih edilmeye başlanmıştır. Son tüketicinin üründe uzun ömür ve dayanıklılık talepleri nedeni ile artan kapasite ihtiyacının makine dönüşümleriyle desteklenmesi yıllar içinde kârlılığa önemli bir katkı sağlamıştır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

2) FAALİYET BİLGİLERİ (Devamı)

2023 yılında zayıf olan talep, bu yılın başından itibaren güçlenmekle birlikte ihracat pazarlarında satışlar geçen yıla kıyasla beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu yükselişin ana sebepleri arasında yatırım yapılan ürünlerin pazarda yer bulması, müşterileri tarafının stok seviyeleri ve özellikle ABD pazarındaki ekonomik toparlanma göstergeleri yer almaktadır. Teknik elyaf talebindeki artış şirket karlılık seviyesine olumlu katkı sağlamıştır.

Öte yandan 2024 yılı sonunda devreye alınmaya başlayan yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik üretim tesisi ile Mithra markası altında üretim yapmak üzere devam eden "Ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen" 2025 yılı içerisinde devreye alınacaktır. Böylece havacılık ve deniz sektöründe kullanılan bu elyaf türü ile katma değerli ürün gamı büyümeye devam etmektedir. Aksa'nın ana büyüme alanı olan Teknik ve ileri malzemeler organik ve inorganik büyümeye devam edecektir.

Teknik elyafları markaları

i. Acrysole

Acrysole markamızla hizmet verdiğimiz dış mekân elyaf segmentinde, pandemi sonrası artan talep dalgasının azalması sonucu dış mekân elyaf segmentinde, 2023 yılında stok azaltma süreci yaşandı. Ancak 2024 itibarıyla piyasanın toparlanmaya başladığı gözlemlendi. Amerika'da konut satışlarının 2025'te canlanmasıyla dış mekân ürün satışlarının da artması bekleniyor. Performans odaklı dış mekân ürünlerine olan ilgi devam etmekte olup, Acrysole rekabetçi bir farklılaşma sunmaktadır.

ii. Acrylusion

Acrylusion markamız altında sunulan filament ürünümüz, halı sektöründe, özellikle Amerika'daki zincir mağazalarda yeni tasarımlar ve kombin iplik kullanımıyla büyüme hedefini sürdürüyor. Amerika'daki zincir mağazalarda denemeler devam etmektedir. Hindistan el halısı pazarına giriş yapıldı ve 2025'te büyüme hedefleniyor. Filament tekstüre işlemeyle döşemelik sektörde yeni iş alanları oluşturulmaktadır.

iii. Armora

Güç tutuşur ürünler segmentinde büyümeyi desteklemek amacıyla kapasite artırımı yapıldı. 2023'te üretim kapasitesi 2.000 tona, 2024'te ise 5.000 tona çıkarıldı. Ar-Ge ve uygulama geliştirme çalışmalarıyla yenilikçi ürünler pazara sunularak derinleşme hedeflenmektedir.

iv. Acrybella

Sentetik saç elyaflarında önceki yıllarda gözlemlenen büyüme trendi, 2024 yılında Afrika ülkelerindeki (özellikle Nijerya) ekonomik ve politik gelişmeler nedeniyle bir duraksama yaşamıştır. Nijerya'da yaşanan bu ekonomik durgunluk, 2023 yılına kıyasla daha uzun sürmüştür. Ancak, etkilerini dengelemek amacıyla Afrika'nın diğer bölgelerine yönelik satış faaliyetleri artırılmıştır.

v. Acryterna

Acryterna markası altında yer alan flock elyaf ürünümüz, otomotiv ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir. Otomotiv sektöründe özellikle Avrupa'daki zayıf talep nedeniyle satışlar olumsuz etkilenmiştir. Buna karşın, inşaat sektöründeki toparlanma, bu segmentteki satışlara olumlu yansımıştır.

Filtrasyon sektörüne yönelik homopolimer akrilik elyaf ürünümüz ise rekabet avantajını korumaktadır. Rakibimizin tedarik zincirindeki sorunları nedeniyle kazandığımız pazar payı, 2024 yılında korunmuş ve yeni kullanım alanları geliştirilmeye başlanmıştır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

2) FAALİYET BİLGİLERİ (Devamı)

Mithra

Aksa, Mithra markası altında geliştirilen Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen (UHMwPE) ürününe yatırım yaparak ileri malzeme teknolojilerinde önemli bir adım atmaktadır. 2025 yılının ilk yarısında ticari ürünlerin piyasaya sunulması planlanmaktadır. Başlangıç kapasitesi 350 ton/yıl olup, kademeli olarak öncelikle 500 ton/yıla artırılabilecektir. Mithra yüksek mukavemet ve dayanıklılık gerektiren havacılık ve denizcilik başta olmak üzere çeşitli sektörlerde kullanım için geliştirilmiştir. Bu yatırım kapsamında, ürünün farklı uygulama alanlarına entegrasyonunu desteklemek amacıyla yeni üretim süreçleri tasarlanmış ve ek yatırımlara başlanmıştır. 2025'in üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanan yeni üretim hattı, yüksek performanslı malzemelere yönelik büyüme stratejimizin bir parçasıdır.

Mithra, tamamen Aksa teknolojisiyle geliştirilen ve Türkiye'de ilk kez üretilecek bir ürün olup, Aksa'yı dünyadaki sınırlı sayıda UHMwPE üreticisinden biri haline getirecektir. Öncelikli hedef, yerel pazardaki ihtiyacı karşılamak ve küresel pazarda güçlü bir tedarikçi olarak konumlanmaktır.

2.2 Enerji Yönetimi

155 MW elektrik ve 1.005 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip olan Şirketimiz, 2024 yılında yapılan iyileştirme ve bakım çalışmalarıyla, enerji üretim ve kampüs içi dağıtım tesislerinin sürekliliği ve güvenilirliği artırılmıştır.

Enerji verimliliği projeleri, Aksa'nın yatırım planlarında önemli bir yer tutmaya devam etmektedir. Buna ilaveten, doğal su kaynaklarını korumak adına, mevcut ters ozmoz tesisimizin üretim kapasitesinin %50 artırılması projesi tamamlanmış olup, %100 kapasite ile üretimine devam etmektedir. Enerji üretimi için yeni teknolojilerinin araştırılmaları tüm hızıyla devam etmekte olup, önümüzdeki yılların enerji sürdürülebilirlik yol haritası, bu çalışmalar doğrultusunda belirlenecektir.

Öte yandan enerji iş birimimiz gelecek stratejilerimiz kapsamında kısmi bölünme yöntemine göre 2025 yılı içerisinde %100 bağlı ortaklığımız haline gelecektir.

2.3 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Aksa olarak, Ar-Ge ve sürdürülebilirliği entegre eden yeni bir organizasyon yapısı oluşturduk. Ürün tasarımından itibaren sürdürülebilirlik perspektifini önceliklendiriyor, projelerimizi yaşam boyu çevresel etki değerlendirmesi ile ele alıyoruz. 2024 yılında yürütülen projelerin %54'ü yeşil projeler olup bu oran periyodik olarak takip edilmektedir.

Arge/ürge çalışmalarıyla birlikte tekstil ve teknik elyaflarda yeni ürün ve süreçler geliştirilmekte olup alınan patentler ile sektöre katkı sağlanmaktadır. Ar-ge merkezimiz tarafından yürütülen yeni ileri malzemeler, sürdürülebilir yeşil ürünler, yeni teknoloji ve know-how çalışmaları ile geleceğe yönelik önemli kilometre taşları da inşa edilmektedir. 2024 yılı sonunda 181 milyon TL (2023: 125 milyon TL) harcama yapılmıştır.

Önemli Arge konuları:

i. İnovasyon ve Bilimsel Katkıları:

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında akademi ve iş dünyası ile iş birliğini güçlendiriyor, bilimsel konferans ve kongrelerde yer alıyoruz. 2024 yılında 3 akademik bildiri ve yayın hazırlayarak ulusal ve uluslararası kongrelerde sunduk.

ii. Avrupa Birliği Horizon Projesi:

2024 yılında 12 ülkeden 25 prestijli kurumun yer aldığı BIONtier projesine başvurduk. Bu proje ile çevresel etkileri azaltılmış, sürdürülebilir biyo-bazlı yenilikçi kompozit malzemeler geliştirilecektir.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

2) FAALİYET BİLGİLERİ (Devamı)

iii. İnovasyon Yönetim Sertifikası:

Aksa Ar-Ge Merkezi olarak, TSE tarafından verilen ISO-EN 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi Belgesi'ni Akkök Holding bünyesinde alan ilk şirket olmuştur.

iv. Biyobozunur Akrilik Elyaf Projesi:

Bu proje kapsamında, dünyanın ilk biyobozunur akrilik elyafını üretmeyi başardık. Proje kapsamında ASTM D 5511 standardına göre 540 günde %40 biyobozunurluk sağlandı. Bu yenilikle, atık bertaraf sürecinde çevreye olan etkimizi azaltmayı ve Kapsam 3 emisyonlarını düşürmeyi hedefliyoruz.

v. Reaktif Boyanabilir Akrilik Elyaf Projesi:

Geliştirdiğimiz Reaktif Boyanabilir Akrilik Elyaf Projesi, daha düşük su, enerji ve kimyasal kullanımıyla çevre dostu bir boyama süreci sunmaktadır. Reaktif boyalarla doğrudan boyanabilme özelliği sayesinde müşterilerimizin üretim sürecinde karbon ayak izini azaltmakta, sürdürülebilir tekstil çözümlerine katkı sağlamaktadır. Bu yenilik, hem çevresel sürdürülebilirliği desteklerken hem de müşteri taleplerine yönelik daha esnek ve verimli üretim imkânı sunmaktadır.

2.4 İnsan Kaynakları

2024 yılı insan kaynakları verileri, Aksa Akrilik'in çalışan bağlılığı, yetenek yönetimi ve organizasyonel gelişim hedefleri doğrultusunda yürütülen faaliyetlerini kapsamlı bir şekilde ortaya koymaktadır. Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme anlayışı çerçevesinde, çalışanlarımızın gelişimini desteklemek, iş-yaşam dengesini korumak ve performans yönetim süreçlerini etkin bir şekilde yürütmek için çeşitli uygulamaları hayata geçirmeye devam etmektedir.

2024 yılı itibarıyla toplam çalışan sayımız 1.418 olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlarımızın bilgi ve becerilerini artırmak adına eğitim faaliyetlerine büyük önem verilmiş, yıllık toplam 45.863 saatlik eğitim gerçekleştirilmiştir. Çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi 32,28 saat olarak hesaplanmıştır. Eğitim programlarımız, teknik bilgi ve yetkinlik gelişiminin yanı sıra liderlik ve kariyer yönetimi alanlarında da çalışanlarımıza destek sağlamaktadır.

Şirket içinde çalışanlarımızın kariyerlerini uzun vadeli bir bakış açısıyla şekillendirmelerine yardımcı olmak amacıyla iç rotasyon ve terfi süreçleri titizlikle yürütülmektedir. 2024 yılı boyunca belirlenen kariyer yönetimi politikaları çerçevesinde birçok çalışanımız yeni pozisyonlara atanmış veya farklı bölümlerde görev alma fırsatı yakalamıştır. Aynı zamanda, iş gücümüzün sürdürülebilirliğini sağlamak adına yetenek kazanımı süreçlerimiz hız kesmeden devam etmiş, genç yetenek programlarımız kapsamında birçok öğrenciye staj ve iş fırsatları sunulmuştur.

Öte yandan, çalışan memnuniyetini artırma yönündeki çabalarımız, sunduğumuz yan haklar, iş yerinde sağlık ve güvenliği önceleyen politikalar ve sosyal destek uygulamalarımızla desteklenmektedir. 2024 yılı itibarıyla, şirketimizin fazla mesai saat oranı hedef limiti %10 olarak belirlenmiş olup, çalışanlarımızın iş yükü dengesi sürekli olarak takip edilmektedir.

Çalışan çıkış analizlerimiz, iş gücümüzü daha iyi anlamak ve elde tutma oranımızı artırmak için titizlikle değerlendirilmektedir. 2024 yılı içinde, çalışanların şirketten ayrılma nedenleri arasında daha iyi iş imkânı, ücret beklentisi, kariyer fırsatları ve ailevi nedenler gibi faktörler öne çıkmıştır. Bu doğrultuda, şirket içi kariyer gelişim fırsatlarını artırmaya ve çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik aksiyonlar alınmaktadır.

Aksa Akrilik olarak, çalışan odaklı politikalarımızı sürekli geliştirerek, insan kaynakları süreçlerimizi modern ve yenilikçi yöntemlerle ilerletmeye devam ediyoruz. Çalışanlarımızın yeteneklerini en üst seviyede değerlendirebilecekleri, güvenli, şeffaf ve adil bir çalışma ortamı sunma hedefimiz doğrultusunda, 2024 yılında da insan kaynakları uygulamalarımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

2) FAALİYET BİLGİLERİ (Devamı)

2.5 Yatırım Faaliyetleri

2024 yılında başta teknik iplik tesisi, yeni ürün geliştirmeleri, enerji yatırımları, büyüme sahası gayrimenkul alımı, çevre ve fabrika içi ünitelere ait modernizasyon ve verimlilik amacıyla 3.387 milyon TL (2023: 2.660 milyon TL) harcama yapılmıştır.

3) FİNANSAL YATIRIMLAR

DowAksa Advanced Composites Holdings BV

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAksa; enerji, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. 2012 yılından beri Yalova'daki tesislerinde ileri teknoloji ile ürettiği katma değerli ürünlerle, dünyanın birçok ülkesine yaptığı yüksek katma değerli ihracatla Türkiye ekonomisine güç katmaktadır.

DowAksa 2024 yılında güçlü bir finansal performans sergileyerek, sürdürülebilir büyüme ve yenilikçi adımlarla dolu bir yılı geride bıraktı. İstanbul Sanayi Odası'nın Türkiye'nin En Büyük Sanayi Kuruluşları listesinde 53 sıra yükselerek ISO 500 listesine 348'inci sıradan girmeyi başardı. Geçen dönemde, pazardaki rekabetçi konumunu güçlendirmek adına yine Yalova'da gerçekleştirdiği, 117 bin m² üzerine kurulu yeni üretim tesisi yatırımını tamamladı. Yenilikçi ürün ve hizmetleriyle müşteri memnuniyetini artırırken, operasyonel verimlilikteki artışlar sayesinde maliyetleri optimize etti. Şirket, sürdürülebilirlik odaklı projelere odaklanarak toplumsal etki yaratma yolunda önemli adımlar attı. Gelecek dönemde de, stratejik vizyonuyla tüm paydaşlarına sürdürülebilir pozitif değer yaratmaya devam etmeyi hedefliyor.

Akkök Next Yatırım Holding A.Ş.

Şirket'in Türkiye ve dünya genelinde büyüyen derin teknoloji pazarında yenilikçi girişimlere kurulacak fonlar ile yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur. Akkök Holding liderliğinde büyüyen girişimin %9,25 payına sahip olunmakta ve toplam 13,1 milyon TL sermaye iştirakinde bulunulmuştur.

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Özel Durum Açıklaması Niteliği Taşıyan Gelişmeler

Temettü Ödemesi

Şirket 28 Mart 2024 tarihli 2023 yılına ait Olağan Genel Kurulu'nda, 2023 yılına ait dağıtılabilir kardan Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi gereği; 201.085 TL tutarında Genel Kanuni Yedek akçe ayrılmasına ve Şirket ortaklarına 2.031.165 TL brüt kar payının ödenmesine karar vermiştir. Kar payı ödemeleri Nisan ayı içerisinde tamamlanmıştır.

Bedelsiz Sermaye Arttırımı

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 323.750 TL'den 3.885.000 TL'ye artırılmış olup, Yalova Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 1 Ağustos 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Maddi Duran Varlık Alımı

Şirket'in üretim tesislerinin çevresinde yer alan genişleme alanları değerlendirildiğinde, gelecekteki potansiyel büyüme ihtiyaçları dikkate alınarak Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin maliki ve hissedarı olduğu 16.965,79m2 arsa 76.597 TL bedelle, 33.427,62m2 sanayi tesisi ve arsası niteliğindeki taşınmaz 556.111 TL bedelle mülkiyet hakları ve hisseleri 1 Ağustos 2024 tarihinde satın alınmıştır.

İştirak Modeliyle Kısmi Bölünme

Şirketimiz bünyesinde yer alan enerji ve yardımcı hizmetler iş biriminin stratejik odağını ve büyüme potansiyelini artırma amacıyla, ayrı bir anonim şirket olarak faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiştir. Bu amaçla, Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'deki tüm varlık ve yükümlülükleriyle devredilerek kısmi bölünme yöntemi ile kurulacak olan yeni şirketimiz, %100 bağlı ortaklığımız olacaktır.

Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirketimizin 'ileri malzemelerde yenilikçi çözümlerle lider konuma gelme' stratejisi doğrultusunda, ağırlıklı olarak havacılık sektörüne yönelik kompozit parça ve kalıp üretimi yapan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %49'unu elinde tutan BTB Havacılık Yatırım A.Ş.'nin tüm hisselerinin ve bu sürecin bir parçası olarak, Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.'de yönetimde söz sahibi olmak ve şirket üzerindeki stratejik kontrolümüzü güçlendirmek amacıyla, NDC Holding A.Ş.'den Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin %5 hissesinin satın alınmasına karar verilmiş ve Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Böylece Epsilon'da Şirketimizin doğrudan ve dolaylı payı %54 olmaktadır. Kapanış işlemleri 2025 yılının Ocak ayında tamamlanmış olup, hisse devir işlemleri gerçekleşmiştir.

b) Dönem İçi Diğer Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

Dijital Dönüşüm ve Siber Güvenlik

Şirketimizde; müşterilerimize, hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, iş birliklerimize ve topluma katma değer yaratmak ve tüm paydaşlarımıza ait bilgileri korumak amacıyla, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018, ISO/IEC 27001, ISO 45001:2018 şartlarını karşılayan, müşteri odaklı ve süreç temelli Kalite, Çevre, Enerji, Bilgi Güvenliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri sürdürülmektedir.

Dijital teknolojilerin süreçlerimize ve iş yapış şekillerimize entegrasyonu ile hızımızı ve verimliliğimizi artırmayı, hataları azaltmayı ve böylelikle Şirket vizyonumuz olan operasyonel mükemmeliyeti yakalamayı hedefliyoruz. Bu hedef doğrultusunda, Dijital-İZ ekibi kurularak düzenli toplantılar ile bilgi alışverişi ve bölümler arası etkileşimi artırıldı. Yıl içerisinde çeşitli etkinlik ve eğitimlerle Dijital farkındalığın artırılması ve canlı tutulması sağlandı.

i. İş Zekâsı

Veri analizi ve yönetiminin dijital dönüşüm içerisindeki önem ve faydasını görerek çeşitli kaynaklardan verilerin kolaylıkla bir arada analiz edilmesine imkân veren, hızlı karar almayı sağlayan iş zekâsı uygulamalarımızın yaygınlaştırılmasını hızlandırdı. İş Zekâsı uygulamamızın mobil kullanımının artırılması amacıyla mobil görünüme uygun raporlar geliştirildi. Bölümler ile bir araya gelerek analiz ihtiyaçlarını belirlendi ve ihtiyaçlar doğrultusunda raporlar geliştirildi.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

ii. Robotik Proses Otomasyonu (RPA)

2024 yılında çalışanların katma değeri daha yüksek işlere daha fazla zaman ayırabilmeleri için yazılım robotumuz ile insan kaynakları ve vardiya defterleri süreçlerinde 4 proje tamamlandı. Tekrarlayan ve kural bazlı iş yoğunluğu fazla olan bölümler ile RPA bilgilendirme ve proje fırsatları belirleme çalışmaları 2024 yılında da devam etti.

iii. Bilgi Güvenliği Yönetimi

- Siber güvenlik farkındalık artırma konusunda hazırlanmış genel eğitimler tüm bilgisayar kullanıcılarına verildi. Ayrıca kullanıcıların cihazlarına siber güvenlik farkındalık pop-upları gönderilerek farkındalığın artırılması sağlandı.
- Tüm güvenlik uygulamaları ile entegre edilerek uçtan uca loglama ve izlenebilirlik sağlanmıştır. 632 adet sistem tanımlanmış olup, 139 kural devreye alınmıştır.
- SOC (Security Operations Center) hizmeti yenilenerek, 7/24 izleme ve bildirim hizmeti sağlamak ve güvenlik operasyonlarımızın sürekli olarak izlenmesine olanak tanımaktadır.

Bilgi Güvenliği ISO 27001:2022 Belgelendirme geçiş çalışmaları tekrar yapılandırılmaktadır. 2024 yılı verilerinin denetimi ve BİGDES (Bilgi ve İletişim Güvenliği Uyum ve Denetim İzleme Sistemi) sistemine aktarımı planlanmaktadır.

Bilgi Güvenliği ISO 27001:2022 geçiş kriterleri arasında yer alan ISO 27019 Enerji Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi uygulamaları dikakte alınarak entegre çalışmalar tamamlanmıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Aksa olarak, "İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme" sürdürülebilir kalkınma amacı kapsamında çalışanlarımızın güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmasını en büyük önceliklerimizden biri olarak görüyoruz. Bu kapsamda, 2030 yılına kadar "sıfır iş gücü kayıplı kaza" hedefine ulaşmayı amaçlıyoruz. Sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik anlayışıyla yürüttüğümüz İSG çalışmalarımız, hem çalışma koşullarının iyileştirilmesine hem de operasyonel verimliliğin artmasına katkı sağlamaktadır. Yıl içindeki önemli İş sağlığı ve güvenliği konularındaki gelişmeler:

i. Merdane Sıyırma Sistemleri

İSG'yi geliştirmek ve operasyonel riskleri azaltmak amacıyla merdane sıyırma sistemleri entegre edilmiştir. Bu sistemler, insan müdahalesini azaltarak riskli durumları %70 oranında düşürmüştür. 2024 yılında 25 makineye daha sıyırıcı montajı yapılmıştır.

ii. Yapay Zekâ Destekli İSG Platformu

Fabrikamızda 20 IP kamera ile İSG analizleri yapılmakta, riskli durumlar tespit edilerek iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Dönüşümlü denetim sistemi ile tüm üretim alanları gözlemlenmektedir.

iii. Diğer İSG uygulamaları

İSG Yönetim Süreçleri:

İSG faaliyetleri, SEÇ Müdürlüğü ve bölüm yöneticileri koordinasyonunda, kalite, çevre ve enerji yönetim sistemleriyle entegre olarak yürütülmektedir. İSG Kurulu'nda çalışan temsilcileri aktif rol almakta ve belirlenen riskler ile iyileştirme talepleri değerlendirilmektedir. Uluslararası kabul görmüş risk değerlendirme metodolojileri uygulanarak, kurum genelinde kabul edilebilir seviyede bir güvenlik standardı sağlanmaktadır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Eğitimler ve Denetimler:

Tüm çalışanlar, alt yükleniciler ve ziyaretçiler için İSG eğitimleri verilmektedir. Denetimler ile İSG kurallarının uygulanması sağlanmakta ve Aksa Altın Kurallarımız tesis genelinde uygulanmaktadır.

Acil durum planları hazırlanarak, düzenli tatbikatlarla farkındalık artırılmaktadır.

Acil Durum Müdahale ve Kurtarma Çalışmaları:

Yalkım OSB İtfaiye Teşkilatı, acil durumlara hızlı müdahale etmekte ve her yıl tahliye tatbikatları gerçekleştirmektedir. Acil durum ekibimiz, gerektiğinde kardeş şirketler ve yerel paydaşlara destek sunmaktadır.

Orman yangınları ve doğal afetlere karşı acil müdahale yetkinliğimiz artırılmaktadır.

Sağlık ve İlk Yardım:

7/24 hizmet veren sağlık birimimiz, çalışanlarımıza destek sağlamaktadır. Aksa İlk Yardım Eğitim Merkezi'nde sertifikalı ilk yardımcıları yetiştirilmektedir.

Afet Müdahale ve Kurtarma Ekibi (AKT):

AKT, Türkiye Afet Müdahale Planı'na akredite olarak afet ve acil durumlara yönelik eğitimler almıştır. 2023'te Kahramanmaraş depreminde aktif görev alarak Adana bölgesinde arama-kurtarma çalışmalarına katılmıştır.

İSG Kültürünü Geliştirme Çalışmaları:

Kaza Önleme Kültürü (KÖK) Projesi kapsamında her yıl mevcut durum analizleri yapılarak iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Yönetici ve süpervizörlere yönelik iş güvenliği liderlik eğitimleri (LDI ve Safe Align projeleri) hayata geçirilmiştir.

Yönetici ve Süpervizör Geliştirme Programı

Yöneticilerin iş güvenliği liderlik becerilerini geliştirmek amacıyla başlatılan program kapsamında, 30 lider için çok yönlü bir anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Anket sonuçları doğrultusunda, bireysel koçluk oturumları düzenlenmiş ve iyileştirme alanlarına yönelik hedefler belirlenmiştir. Program, danışman koçlar tarafından yapılan son değerlendirme ile tamamlanmıştır. Süpervizör Geliştirme Programı ile Süpervizörlerin (formen, ustabaşı, vardiya amiri) iş güvenliği liderlik becerilerini geliştirmeye yönelik program kapsamında, 30 süpervizör için anket çalışması gerçekleştirilmiş ve 2024 yılı boyunca 3 atölye düzenlenmiştir.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

Proses Güvenliği

Proses güvenliği yönetimi kapsamında, ciddi yaralanmalar, maddi hasarlar, üretim kayıpları ve çevresel etkileri önlemek amacıyla riskler değerlendirilmektedir. Riskleri kabul edilebilir seviyelere indirmek için gerekli tedbirler alınmaktadır. Güvenlik Yönetim Sistemi liderleri, aşağıdaki başlıklarda yapılan çalışmaları 2 aylık periyodik toplantılarla takip etmektedir.

c) Kâr Dağıtım Politikası

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 25. Madde Hükümü çerçevesinde Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası 2014 yılında alınan kararla aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir:

Ortaklarımızın, pay getirilerinin yanı sıra düzenli olarak kâr payı elde etmelerini teminen, 2014 yılına ve izleyen yıllara ait kârlar ile ilgili olmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulunun mevcut düzenlemeleriyle çelişmemek kaydı ile ulusal ve ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olmaması, Şirketimizin öngörülecek yatırım harcamaları ve diğer fon ihtiyaçları da dikkate alınarak her yıl, Esas Sözleşme'nin 25. Maddesi çerçevesinde oluşacak dağıtılabilir kârın en az %20'si dağıtılır.

Esas Sözleşmemizin 25. Maddesinin (c) Bendi Hükümü ve Şirketimizin "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere İlişkin Ücret Politikası" çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararına bağlı olarak kazanç payı ödenebilecektir.

Dağıtılması öngörülen kâr payı tutarının tamamı, ancak yasal kayıtlarda mevcut net dağıtılabilir kârdan ve diğer kaynaklardan karşılanabildiği sürece dağıtılabilir.

Şirketimizde imtiyazlı pay mevcut olmayıp, pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse veya kısmen nakit, kısmen de bedelsiz hisse olarak yapılabilir.

Kâr payı dağıtım tarihi, Yönetim Kurulunun teklifi doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına aykırı olmamak ve en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarı ile başlanması kaydı ile Genel Kurul tarafından tespit edilir.

Dağıtılabilir kâr payı, eşit veya farklı tutarda taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı Genel Kurul tarafından veya Genel Kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla Yönetim Kurulu tarafından belirlenebilir. Taksit ödeme zamanlarının Yönetim Kurulu tarafından belirlenmesi durumunda ödeme zamanları, Genel Kurul tarihini takip eden on beş gün içinde Sermaye Piyasası Kurulunun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir. Bu Kâr Dağıtım Politikası, Şirketin finansal performansı, öngörülen yatırım projeleri, sektörel ve ekonomik koşullar dikkate alınarak her yıl yeniden gözden geçirilebilir.

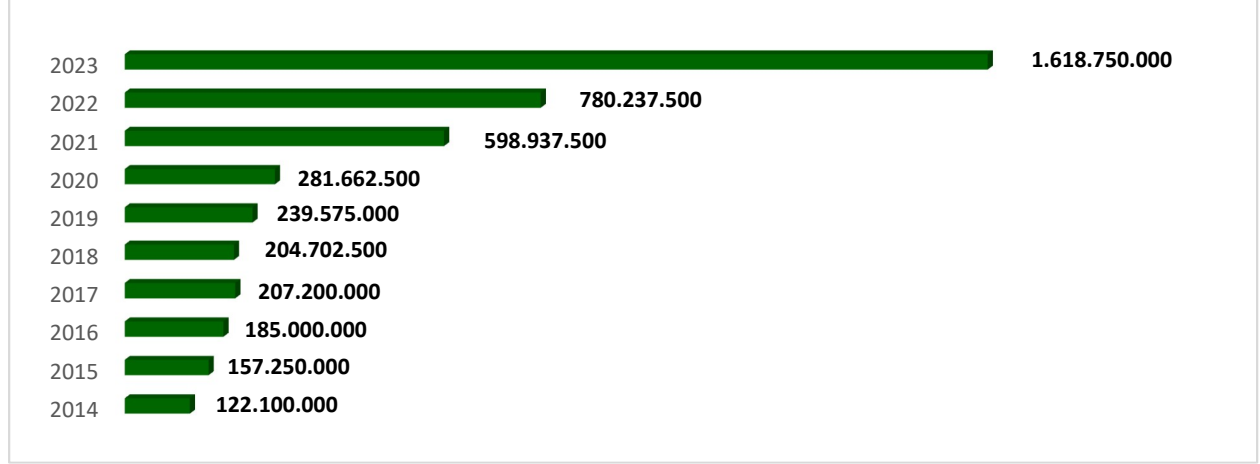
Son On Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı (Temettü) Tutar ve Oranları:

2023 faaliyet dönemine ait kâr payı dağıtımı 28 Mart 2024 tarihinde Olağan Genel Kurulda onaylanmış ve 3 - 5 Nisan 2024 tarihlerinde Şirket hissedarlarına nakden ödenmiştir. Son on (10) yılda dağıtılan tutarları (tarihi değerlerine göre) aşağıdaki şekildedir:

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

4) DÖNEM İÇİ GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)



* Yukarıda gösterilen brüt kâr payı dağıtım tutarları tarihsel değerleri ile TL olarak sunulmaktadır.

5) YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ BELİRLENMESİ

Komiteler, Yönetim Kurulu gündemlerine göre kendileri ile ilgili gündem maddesini görüşmek için bir araya gelirler ve görüşlerini Yönetim Kuruluna sunarlar. Toplanmalarını engelleyecek özel bir sebep olmadığı sürece, toplantıdan önce konu ile ilgili görüşmek için toplanmaları esastır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetim Komitesi bağımsız üyelerden oluşur ve Şirketin her türlü iç ve bağımsız denetim süreçlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gereken tedbirleri almaktan sorumludur. Komite, Şirket bünyesinde yönetilen iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasını da takip eder. Komite, tüm bu sorumlulukları dahilinde 2024 yılı içerisinde Yönetim Kuruluna on (10) kez raporlama yapmıştır. Denetim Komitesi sene içerisinde iki (2) kez Bağımsız Denetim Şirketi ile olmak üzere fiziksel veya uzaktan toplam elektronik ortamda beş (5) kez bir araya gelmiştir. Bağımsız Denetim Şirketi ile olan toplantılarında; yıl sonu denetimi öncesinde yapılan ön inceleme hakkında ve Şirketin süreçleri ile ilgili denetim çalışmaları konusunda bilgi almış ve gelişme alanlarını gözlemlemiştir. Yıl sonu denetimi sonrasında denetim metodolojisi, denetim esnasında başvuru test yöntemleri ve denetim bulgularını Bağımsız Denetim Şirketi ile değerlendirmiştir.

Denetim Komitesi, diğer toplantılarında yıl içerisinde yayımlanmış olan finansalların değerlendirmesini yapmış, iç kontrol sistemleri ve faaliyetleri hakkında bilgi edinerek etkinliğini değerlendirmiştir. Bağımsız denetim seçimi sürecini değerlendirerek, firma seçimi konusunda Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit edip Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir. Komite, 2024 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda dört (4) kez bir araya gelmiş, beş (5) kez raporlama yapmıştır. Aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerini getirmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi bu sorumlulukları kapsamında:

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesine dair şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapma,

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

5) YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ BELİRLENMESİ (Devamı)

- Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapma ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunma,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerinin, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesinde görüşlerini dile getirme,
- Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerle ilgili tespitlerde bulunma görevlerini yerine getirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespisi, gerekli önlemlerin alınması, riskin yönetilmesi gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir. Komite 2024 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda dört (4) kez toplanmış ve mevzuata uygun olarak altı (6) kez Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi; Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, uygulanması ve takibi için çalışmalar yapmakla sorumlu olup Yönetim Kurulu'na bağlı görev yapmak üzere kurulmuştur. Komite 2024 yılı içerisinde fiziksel veya elektronik ortamda üç (3) kez toplanmıştır.

6) DİĞER HUSUSLAR

a) İç Kontrol Mekanizması

Şirket finansal performansını etkileyebilecek türdeki risklerde ise, kritik olup olmamasına bakılmaksızın riskin türüne göre spesifik süreçler geliştirilmiştir. Bu riskler ana olarak; kredi riski, kur riski, likidite riski ve faiz riski olup detaylar finansal tablolara ait 29 No.lu Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi dipnotunda yer alır.

Şirketin faaliyetlerindeki etkinlik ve verimliliğin artırılması, finansal raporlama konusunda güvenilirliğin sağlanması, kanun ve düzenlemelere uygunluk konularında güvence vermek amacıyla oluşturulmuş mevcut iç kontrol sistemi, Şirketimiz bünyesinde bulunan İç Denetim Müdürlüğü tarafından, yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenir. İç Denetim Müdürlüğü, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olup iç denetim planı komite tarafından onaylanmaktadır. 2 kişiden oluşan iç denetim ekibinde, 2 CIA ve 1 SMMM sertifikaları bulunmaktadır. Denetim raporları Üst Yönetime ve Denetimden Sorumlu Komiteye sunulur. Denetim raporlarında belirtilen tespitler ve öneriler neticesinde, Yönetim tarafından alınan aksiyonlar, aksiyon takip modülü üzerinde takip edilir ve sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşılır. İç denetim faaliyetlerinin etkinliği, Denetimden Sorumlu Komite tarafından, yıl içinde yapılan beş (5) toplantı ile gözden geçirilmiştir. Bu toplantılarda, ihtiyaç olduğu durumlarda, iç denetçi, dış denetçi veya Şirketin diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmıştır.

İç Denetim ekibi denetim faaliyetleri kapsamında gerekli durumlarda bağımsız denetçilerle temasa geçer.

b) Risk Yönetimi

Aksa Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturur.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

6) DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uygun ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite yılda toplam 6 rapor olmak üzere, iki ayda bir rapor düzenleyerek, Akşa'yı etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel, itibar ve uyum olmak üzere her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite toplantılarına komite üyeleri olan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra İç Denetim Müdürü, Muhasebe ve Raporlama Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Genel Müdür katılmaktadır.

Akşa'nın risk envanteri, Akşa'nın risk yönetimi çalışmalarında kullandığı en önemli takip araçlarından biridir. Risk envanterinin yönetim süreci Mali İşler Direktörlüğü koordinasyonunda bölümlerle yapılan yıllık risk çalışmaları ve gözden geçirme toplantıları aracılığı ile yapılmaktadır. Söz konusu çalıştay ve toplantılarda ilgili bölüm müdür ve direktörlerinin katılımı ile risk ve fırsat değerlendirmesi yapılmakta, ve aksiyon planları oluşturulmaktadır. Her direktörlük altında risk sorumluları belirlenmiş olup yıl boyunca envanterin dinamik olarak güncelliğinin korunmasını sağlamaktadırlar. Şirketin kurumsal risk yönetimi politikasına bağlı olarak, küresel gündem, iklim değişiklikleri ve sürdürülebilirlik öncelikleri dikkate alınarak çevre etkileri, kaynakların doğru kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, satış, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borçluluk ve ileriye dönük tüm beklentileri de dikkate alarak oluşturduğu risk envanteri Şirketin operasyonel, finansal, uyum, itibar ve stratejik risklerini içerir. Risk skoru yüksek ve çok yüksek düzeyde olan riskler, Yönetim Kurulu seviyesinde izlenmekte olup detaylı aksiyon planları oluşturulur ve her bir risk için bir risk sahibi atanır. Risk sahibi, ilgili riskin kararlaştırılan aksiyon planı çerçevesinde yönetilmesinden sorumludur. Böylece risk yönetimi felsefesi, Akşa yöneticilerinin rutin iş ajandalarında sürekli bir madde hâline gelmiştir. Sektörel ve kurumsal gelişmeler doğrultusunda güncellenen bu felsefe, Akşa'nın uygulamalarının ayrılmaz bir parçası olmuştur. Böylece gerek strateji kapsamında gerekse sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki (iklim riski, iş sağlığı ve güvenliği, çevre etkileri vb.) konular mevcut risk durumları açısından değerlendirilerek gerekli aksiyon planları ve ilgili uygulamalar hayata geçirilmektedir. Sürdürülebilirlik önceliği kapsamında Şirketin yüksek olarak nitelendirdiği risklerin başında emisyon seviyesinin azaltılması ve sürdürülebilir enerji yönetimi konuları bulunmaktadır. Bir diğer ön plana çıkan risk ise son dönemlerde yaşanmakta olan devletler arası gerilimler ve çatışmalar sebebi ile ortaya çıkabilecek olan tedarik zinciri ve satış ağındaki yavaşlamalar ve imkânsızlar yer almaktadır. Bunun haricinde doğal afet riski de Akşa'nın en önemli gündem maddelerinden biri olmaya devam etmektedir. Bu kapsamda süregelen Yatırım planlarına uygun olarak, var olan bina ve tesislerin güçlendirilmesi veya yeniden inşaatı projeleri yapılmaktadır. Bunun yanı sıra afet planları ve senaryoları tatbikatlar eşliğinde dinamik tutulmaktadır.

Son dönemlerde sıklığı artan ve global olarak birçok şirketin karşılaştığı, hedefli bir şekilde birtakım kişi/kişilerce fidye yazılım ve kimlik avı başta olmak üzere yapılan siber saldırılar da siber güvenlik riskinin önemini artırmıştır. Bu riske yönelik olarak; Holding bünyesinde oluşturulan "Siber Güvenlik Komitesi" aracılığı ile hem var olan tehditler hem de buna yönelik kontrol, test ve önlemler değerlendirilmektedir.

c) Bağış ve Sosyal Yardımlar

Akşa; toplumsal kalkınmada sürdürülebilirliğin eğitilmiş, donanımlı, kültürlü, inisiyatif alabilen, çevreye ve topluma duyarlı nesiller ile mümkün olabileceğinin bilincindedir. Şirketin yeni projelerle sürekli geliştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri, 2024 yılında da Akşa Akrilik isminin geçtiği her bölgeye değer katmıştır. Eğitim, kültür, sanat ve spor faaliyetleri yoğunlukta olmak üzere, 2024 yılında "bağış ve sosyal yardımlar" adı altında yapılan harcama detayları aşağıdaki gibidir:

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

6) DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

Bağışlar ve Sosyal Yardımlar	Tutar (TL)
Dernek, vakıf, belediyeler	3.315.375
Eğitim	713.032
Diğer	113.412
Toplam	4.141.819

Tutarlar Türk Lirası olarak belirtilmiştir.

d) Diğer Açıklamalar

Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- 2024 yılı içerisinde Şirketimizde özel veya vergi incelemeleri hariç kamu denetimi olmamıştır.
- 2024 yılında Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde değiştirecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.
- 2024 yılında yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla Şirket arasında çıkar çatışmasına konu olacak bir husus meydana gelmemiştir.
- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalma veya Şirketin borca batık bir durumu yoktur.
- Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu ortaklık bulunmamaktadır.
- Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ve Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ait bilgiler Genel bilgileri bölümü "e" maddesinde yer almaktadır.
- Şirketin finansman kaynaklarına ait bilgiler Finansal Tablolara ait 7 No.lu Finansal Borçlanmalar dipnotunda yer almakta olup yıl içerisinde çıkarılmış veya devam etmekte olan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.
- Genel Kurulda alınan kararlar yerine getirilmiştir.
- Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.
- Faaliyet dönemi içerisinde 5 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranı %96'dır.

Davalar

2023 yılı içerisinde açılmış veya devam etmekte olan, Şirketin lehine veya aleyhine çeşitli alacak davası, iş davası, idari davalar ve Şirket pay sahiplerinin açmış olduğu çeşitli davalar bulunmakta olup ilgili davalar Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mahiyette değildir.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2024 Yılı Bağlı Şirket Raporu Özeti

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi uyarınca, Aksa Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Aksa'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 28 No.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Aksa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan bağlılık raporunda "Aksa'nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlemin Şirketi zarara uğratmadığı, bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir zararın söz konusu olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

7) KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa" veya "Şirket")'nin içinde yaşanan küresel rekabet ve değişim çağında hedefi, finansal başarılarının yanında kurumsal yönetim uygulamalarıyla da değişimi yakalayarak adil şirket düzeyine ulaşmaktır. Bu bilinçle Şirket, paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı öncelikli amaçları arasında bulundurur. Aksa'nın saygıdeğer, yenilikçi, çalışkan, yaratıcı ve paylaşımcı bir kuruluş olma özelliği, başta hissedarları ve yatırımcıları olmak üzere, müşterileri, çalışanları ve toplum karşısındaki kurumsal ve güvenilir duruşu, yıllardan beri benimsemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleriyle sürdürülür.

Bu İlkelerin belirlenmesinde ve uygulanmasındaki amaç, Şirketin tüm menfaat sahiplerinin güvenliğini güçlendirmektir. Bu hedef çerçevesinde Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulayacağını ve bu İlkelerin gerektirdiği düzenlemeleri güncel uygulamalar çerçevesinde hayata geçireceğini beyan eder.

Şirket tarafından Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen uygulanması zorunlu tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 6. Madde Hükmü kapsamında Şirketin istisna tutulduğu bir ilke mevcut değildir.

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelere uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıdaki gibidir:

"Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 4.5.5 No.lu ilkesine istinaden; komitelerde sadece Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ve lisanslı personel yer almakta olduğu için, 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi her biri en fazla 3 tane olmak üzere 4 komitede görevlendirilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri komitelerde yer almamaktadır.

"Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 4.6.5 No.lu ilkesine istinaden; Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır. Ücretlendirme politikası yazılı hâle getirilmiş ve Genel Kurul toplantısında gündeme ayrı bir madde olarak eklenmiştir. Mevcut durumda kişi bazlı ücret bilgisi verilmesi düşünülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan yukarıda yazılı uygulanması zorunlu olmayan ilkelere kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar istekli ve kararlı bir şekilde sürdürülecektir. Aşağıda yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu bölümlerinden ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/840-aksa-akrilik-kimya-sanayii-a-s>).

8) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin içinde yaşanan küresel rekabet ve değişim çağında hedef, finansal başarılarının yanında kurumsal yönetim uygulamalarıyla da değişimi yakalayarak adil şirket düzeyine ulaşmaktır. Bu bilinçle Şirket, paydaşları için sürdürülebilir değer yaratmayı öncelikli amaçları arasında bulundurur. Aksa'nın saygıdeğer, yenilikçi, çalışkan, yaratıcı ve paylaşımcı bir kuruluş olma özelliği, başta hissedarları ve yatırımcıları olmak üzere, müşterileri, çalışanları ve toplum karşısındaki kurumsal ve güvenilir duruşu, yıllardan beri benimsemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleriyle sürdürülür. Bu ilkelerin belirlenmesinde ve uygulanmasındaki amaç, Şirket'in tüm menfaat sahiplerinin güvenliğini güçlendirmektir. Bu hedef çerçevesinde Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulayacağını ve bu ilkelerin gerektirdiği düzenlemeleri güncel uygulamalar çerçevesinde hayata geçireceğini beyan eder. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmasıyla birlikte sürdürülebilirlik ilkeleri de uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelere arasında yer almaya başlamıştır.

Şirketin sürdürülebilir değer yaratma hedefine katkı sağlayacak şekilde küresel uygulamaların incelenmesi, veri temin çalışmalarının tamamlanması gibi devam etmekte olan çalışmalar sonrasında, kısmen uyum gösterilen ve ya henüz uyum sağlanamayan ilkeler hakkında da gelecek dönemlerde uyum düzeyinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Uygulanması zorunlu nitelikte olmayan ilkelere uygulanmayanların ilke bazında gerekçesi ise aşağıdaki gibidir:

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

8) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI (Devamı)

» Şirket belirlenmiş olan hedeflerine uygun olacak detaylı Kilit Performans Göstergelerini gözden geçirmeyi ve buna uygun ölçümlerin bağımsız üçüncü taraflara teyidini planlamaktadır.

» Şirket sürdürülebilirlik ve çevresel konulara yönelik gerekli kuruluş, dernek vb. oluşumu takip etmekle birlikte henüz kamu politika oluşum süreçlerinde bulunma ve uluslararası oluşumlara üye olma konularını değerlendirmektedir.

» Şirket henüz yenilenebilir enerji kullanımı ve üretimi konusunda yatırım kararı almamıştır, enerji verimlilik yatırımları çalışmaları yanı sıra enerji kaynaklarındaki dönüşüme ait fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

9) FİNANSAL DURUM

	Bin ABD Doları	
Özet bilanço (*)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Varlıklar	1.009.994	1.023.152
Dönen varlıklar	357.272	399.959
Nakit ve nakit benzerleri	89.636	138.609
Ticari alacaklar	109.725	95.970
Stoklar	127.599	141.113
Diğer dönen varlıklar	30.312	21.890
Finansal yatırımlar	-	2.377
Duran varlıklar	652.722	623.193
Ticari alacaklar	-	3.677
Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar	59.825	70.981
Maddi duran varlıklar	536.591	507.438
Kullanım hakkı varlıkları	3.772	4.954
Maddi olmayan duran varlıklar	28.124	26.575
Diğer duran varlıklar	24.410	9.568
Toplam kaynaklar	1.009.994	1.023.152
Kısa vadeli yükümlülükler	281.368	281.972
Finansal borçlar	157.185	98.177
Ticari borçlar	103.993	158.495
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20.190	25.300
Uzun vadeli yükümlülükler	51.849	56.347
Finansal borçlar	25.315	49.090
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	4.340	4.861
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22.086	2.260
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	108	136
Özsermaye	676.777	684.833

(*) Finansal tabloların ABD Doları'na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 35,2803 TL (31 Aralık 2023: 35,2803 TL), gelir tablosu kalemleri için de döneme ait ortalama kur olan 32,7984 TL (31 Aralık 2023: 32,7984 TL) kullanılmıştır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

9) FİNANSAL DURUM (Devamı)

Özet gelir tablosu (*)	Bin ABD Doları	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Net satışlar	864.717	1.053.513
Faaliyet karı	83.816	115.302
Favök	136.700	178.209
Net kar	34.655	72.720

(*) Finansal tabloların ABD Doları'na çevrimi sadece gösterim amaçlı olup, bilanço kalemleri için dönem kapanış ABD Doları kuru olan 35,2803 TL (31 Aralık 2023: 35,2803 TL), gelir tablosu kalemleri için de döneme ait ortalama kur olan 32,7984 TL (31 Aralık 2023: 32,7984 TL) kullanılmıştır.

a) Finansal Göstergeler

Aksa Akrilik'in finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Likidite rasyoları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari oran	1,27	1,42
Likidite oranı	0,82	0,92
Borçluluk rasyoları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Net borç / özkaynak	0,29	0,24
Net finansal borç / özkaynak	0,14	0,01
Net finansal borç / favök (*)	0,68	0,04
Karlılık rasyoları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Favök marjı	%15,8	%16,9
Net kar marjı	%4,0	%6,9
Yatırım sermaye üzerinden sağlanan getiri (ROIC)	%3,2	%6,6
Özkaynak karlılığı (ROE)	%4,8	%9,9

(*) Faiz, vergi, amortisman öncesi kar

Hedefler ve gerçekleştirmeler

	Hedef (milyon ABD doları)	Gerçekleşen (milyon ABD doları) (**)
Ciro	850	865
Yatırım harcaması (***)	90 (+ / -10)	103

(**) Enflasyon muhasebesi etkisiyle birlikte endekslenen ciro rakamının ABD doları ortalama kuruna bölünmüş hali ile gösterilmiştir.

(***) Yatırım harcamaları Teknik Elyaf Tesisi'ne yönelik siparişlerin termininin öne çekilmesi sebebi ile hedeflenenin bir miktar üzerinde gerçekleşmiştir.

	Hedef (%)	Gerçekleşen (%)
Favök marjı	15 - 17	16
Kapasite kullanım oranı	82 (+ / -10)	82

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

EK – 1

Yönetim kurulu özgeçmişleri:

Raif Ali Dinçkök – Yönetim Kurulu Başkanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başlamıştır. 1994 – 2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000 – 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim, Akiş GYO, Akmerkez GYO ve Akkök Next şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, farklı Akkök Holding grup şirketlerinde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

İhsan Gökşin Durusoy – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak mezun olmuştur. Kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubu'na bağlı Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak işe başlamıştır.

Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü ve Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akiş GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sayın Durusoy, Ocak 2023 itibarıyla Akkök Holding İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Ayrıca Aktek Bilişim Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim ve Akiş GYO'da Başkan Vekili olarak görev alan Durusoy, farklı Akkök Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi – Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin yanı sıra Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta ve Akkök Next şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Aksa Akrilik'de de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

İzer Lodrik – Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan İzer LODRİK, öğrenimini Amerika'da Northeastern Üniversitesi Ekonomi Bölümünde tamamladıktan sonra Emboy Yüntaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamıştır. Hâlen, Emniyet Ticaret ve Sanayi A.Ş., Emboy Yüntaş Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlık görevlerini sürdüren LODRİK'in Akkök Holding şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelik görevleri de bulunmaktadır.

Alize Dinçkök – Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir.

İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akkök Holding Şirketleri'nden Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akyaşam Yönetim

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

EK – 1 (Devamı)

Hizmetleri'nin Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra; Aksa Akrilik, Akkim, Akcoat, Akiş GYO, Akmerkez GYO, Akgirişim ve Aktek Bilişim Yönetim Kurulları'nda da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

Cengiz Taş – Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1966 yılında Bursa'da doğan Cengiz Taş, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding Şirketlerinden Ak-Al Tekstil Sanayii Anonim Şirketinde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan Taş, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü, Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2004-2011 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev almıştır.

1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Aynı zamanda Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev alan Cengiz Taş, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

1 Ocak 2025 itibarıyla, Akkök Holding Kimya ve İleri Malzemeler Grup Başkanı olarak atanmıştır.

Kamil Batur Şulen

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Denetim Komitesi Başkanı – Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

1965 yılında İstanbul'da doğan K. Batur Şulen, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olduktan sonra 14 yıl Koç Grubunda çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2000-2002 yıllarında Biletix A.Ş. Mali İşler ve İdari İşler Müdürlüğü ve 2003 yılından 2019 yılı sonuna kadar Evyap Holding bünyesinde Grup İç Denetim Müdürü olarak çalışmıştır. K. Batur Şulen, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Şulen; denetim/ muhasebe, finans tecrübesi ve CIA (Certified Internal Auditor) sertifikasyonu sahibidir. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup son beş yılda Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Lale Develioğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı-Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi -Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1968 yılında İstanbul'da doğan Lale Develioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olmuş, Rensselaer Polytechnic Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmıştır. Profesyonel kariyerine 1992 yılında Unilever'de başlayan Develioğlu, 1998–2003 yılları arasında bu kurumda Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2003 yılının sonunda Turkcell'de çalışmaya başlayan Develioğlu, 2006–2011 yılları arasında aynı kurumda Pazarlamadan ve Bireysel Müşterilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, 2011–2014 yılları arasında da Uluslararası İşler ve Grup Şirketlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev üstlenmiştir. Lale DEVELİOĞLU 2015'te Yıldız Holding Pazarlama Başkanlığını üstlenmiş, ardından Yıldız Holdingin Londra merkezli şirketi Pladis'in Global Pazarlama Başkanlığı görevini 2018'e dek yürütmüştür. Develioğlu Türkiye, Orta Doğu, BDT Ülkeleri ve Avrupa'da telekomünikasyon, teknoloji, hızlı tüketim, gıda, dayanıklı tüketim ve perakende alanlarında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. DEVELİOĞLU halen Anadolu Efes, Coca Cola İçecek, Anadolu Isuzu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Nobel İlaç Yönetim Kurulu Danışmanı'dır. Ayrıca çeşitli şirketlere yönetim danışmanlığı, mentorluk, koçluk hizmetleri vermektedir.

Develioğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup, son beş yılda Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

EK – 1 (Devamı)

Prof. Dr. Güler Aras

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı-Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı-Denetim Komitesi Üyesi

Yıldız Teknik Üniversitesi Finans, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi kurucu direktörlüğünü yürüten ve Finans Anabilim Dalında profesör olarak görev yapan Güler Aras, uzun yıllar İİBF Dekanlığı ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü görevlerini sürdürmüştür. Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu üyeliği, Fakülte Yönetim Kurulu üyeliği ile akademide çok sayıda araştırma merkezinin kuruculuğunu ve Yönetim Kurulu üyeliğini yapmıştır. İngiltere ve Amerika Birleşik Devletleri'nde çeşitli üniversitelere misafir profesör ve araştırmacı olarak davet edilen Prof. Aras, 2014-2015 döneminde Georgetown Üniversitesi McDonough School of Business, Finansal Piyasalar ve Politikalar Merkezinde misafir profesör olarak bulunmuş, önemli proje ve araştırmalarını orada sürdürmüştür. Çok sayıda akademik derginin danışma ve yayın kurulunda bulunan olan Prof. Aras, Emerald tarafından yayınlanan "Journal of Capital Market Studies" dergisinin kurucu editörlüğünü yürütmektedir. Finans, sermaye piyasası, bankacılık, sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim ve entegre raporlama alanlarında yayınlanmış çoğunluğu uluslararası, 25'in üzerinde kitap, çok sayıda makale ve tebliğ olmak üzere 300'den fazla eseri ve çeşitli ödülleri ile ulusal ve uluslararası tamamlanmış çok sayıda projesi bulunan Aras'ın aynı zamanda Dünya Gazetesindeki köşesinde yayınlanmış düzenli yazıları bulunmaktadır. Aras, Kurumsal Yönetim "Entegre Raporlama" ve "Kurumsal Sürdürülebilirlik" konularında önemli çalışmalara imza atmış olup bu konulardaki gelişmelerin Türkiye'de öncülüğünü yapmıştır. Uluslararası Değer Yaratma Vakfının (IIRC) resmi üyesi olan ve IFRS Vakfı ve ISSB iş birliği ile çalışmalarını sürdüren Türkiye Entegre Raporlama Derneğinin (ERTA) kurucusu ve Yönetim Kurulu başkanı olan Aras, aynı zamanda, IFRS Vakfı Integrated Reporting and Connectivity Council (IRCC) danışma kurulu üyeliğine seçilmiştir. Prof. Aras 2020 yılında "Türkiye'ye Cesaret Veren Kadınlar" listesinde yer almıştır. Prof. Güler Aras, mevcut görevlerinin yanı sıra çeşitli kamu kurum ve kuruluşunun çalışma komisyonlarında aktif olarak görev almıştır. Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı Çalışma ve Strateji Komisyonlarında ve Kalkınma Planları Hazırlık İhtisas Komisyonlarında görev yapmıştır. Prof. Aras, çeşitli Şirketler ile birlikte aynı zamanda Türkiye Sermaye Piyasaları Birliğinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Aras, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliği taşımaktadır. Son 10 yılda üstlendiği görevler esas itibarıyla yukarıda açıklanmış olup son beş yılda Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş. 1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

EK-II

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelik Beyanı

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesine,

Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketinin Yönetim Kurulu bağımsız üyeliğine aday olduğumdan, Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Esas Sözleşme ve ilgili mevzuatta yer alan kriterler çerçevesinde:

» Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Şirket"), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmamakta olduğunu, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmamış olduğumu,

» Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

» Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

» Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

» 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

» Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

» Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

» Şirketin Yönetim Kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

» Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

» Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyeliği'mi bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

» İlgili mevzuat çerçevesinde bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde değişikliği, kamuya duyurulmak üzere Yönetim Kuruluna iletceğimi ve ilke olarak istifa edeceğimi ayrıca beyan ederim.

Saygılarımla,

Ad-Soyadı: Kamil Batur Şulen

İmza Tarihi: 31.01.2024

Ad-Soyadı: Lale Develioğlu

İmza Tarihi: 31.01.2024

Ad-Soyadı: Güler Aras

İmza Tarihi: 31.01.2024